

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	7
<b>Einleitung und Danksagung .....</b>	<b>11</b>
Einleitung .....	12
Ausgangslage und Zielsetzung .....	13
Zielgruppen und Vorgehen .....	17
Danksagung .....	19
<b>1 Project für Projektleiter .....</b>	<b>21</b>
Initiierungsprozesse .....	25
Planungsprozesse .....	31
Inhalt und Umfang definieren sowie Projektstrukturplan erstellen .....	32
Vorgänge festlegen, Vorgangsfolge festlegen, Ressourcen für Vorgänge schätzen, Vorgangsdauer schätzen und Terminplan entwickeln .....	38
Kosten schätzen und Budget festlegen .....	60
Risikomanagement planen .....	67
Projektmanagementplan entwickeln .....	71
Ausführungsprozesse .....	80
Kommunikation managen .....	80
Projektarbeit lenken und managen .....	81
Überwachungs- und Steuerungsprozesse .....	90
Projektarbeit überwachen und steuern .....	90
Integrierte Änderungssteuerung durchführen .....	101
Abschließende Prozesse .....	102
Beschaffung abschließen .....	102
Projekt oder Phase abschließen .....	103
<b>2 Project für Projektmitarbeiter .....</b>	<b>107</b>
Ausführungsprozesse .....	110
Terminanfragen annehmen .....	111
Vorgangsabhängigkeiten prüfen .....	113
Terminüberschneidungen feststellen .....	114
Terminanfrage ablehnen .....	117
Vorgang für aktuellen Tag ermitteln .....	119
Terminänderungen und -absagen bearbeiten .....	121

Überwachungs- und Steuerungsprozesse .....	126
Fortschritt zurückmelden und Genehmigung oder Ablehnung vom Projektleiter (Status-Manager) bearbeiten .....	126
Mehraufwand, Überstunden und/oder Probleme zurückmelden .....	133
Minderaufwand für Rest-Aufwand zurückmelden .....	138
Verzögerten Anfang, Unterbrechungen der Arbeit und Rest-Arbeiten zurückmelden .....	139
Vertretung zurückmelden .....	144
Abwesenheit durch Urlaub, Krankheit oder andere nicht projektbezogene Tätigkeiten zurückmelden .....	147
Arbeitszeittabelle an Ressourcen-Manager absenden und nachträglich korrigieren .....	147
Abschließende Prozesse .....	149
Vorgänge formell abschließen .....	149
Dokumentation abschließen .....	150
Literaturverzeichnis .....	153
Stichwortverzeichnis .....	155