

# Cut-over-Management in SAP-Projekten

Erfolgreich live gehen – mit dem Leitfaden für SAP-Projekte

# DAS INHALTS- VERZEICHNIS

» Hier geht's  
direkt  
zum Buch

# Auf einen Blick

|    |                                               |     |
|----|-----------------------------------------------|-----|
| 1  | Einführung .....                              | 15  |
| 2  | Projekttypen und Cut-over .....               | 19  |
| 3  | Projektorganisation .....                     | 135 |
| 4  | Erstellung des Cut-over-Plans .....           | 143 |
| 5  | Den Cut-over ausgestalten und absichern ..... | 197 |
| 6  | Flankierende Maßnahmen .....                  | 217 |
| 7  | Abnahmen .....                                | 237 |
| 8  | Durchführung des Cut-over .....               | 245 |
| 9  | Abschluss des Cut-over .....                  | 269 |
| 10 | Zusammenfassung .....                         | 275 |

# Inhalt

|                  |    |
|------------------|----|
| Einleitung ..... | 11 |
|------------------|----|

## **1 Einführung** 15

---

## **2 Projekttypen und Cut-over** 19

---

|                                                                      |            |
|----------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>2.1 Implementierungsprojekte .....</b>                            | <b>21</b>  |
| <b>2.2 Roll-out-Projekte .....</b>                                   | <b>40</b>  |
| <b>2.3 Standardisierung, Harmonisierung und Konsolidierung .....</b> | <b>47</b>  |
| <b>2.4 Upgrade-Projekte .....</b>                                    | <b>50</b>  |
| 2.4.1 Technisches Upgrade .....                                      | 68         |
| 2.4.2 Funktionales Upgrade .....                                     | 68         |
| 2.4.3 Enhancement Packages .....                                     | 69         |
| <b>2.5 Konvertierungsprojekte .....</b>                              | <b>70</b>  |
| 2.5.1 Aktivitäten in der SAP-ECC-Business-Uptime .....               | 78         |
| 2.5.2 Aktivitäten der SAP-ECC-Business-Downtime .....                | 88         |
| 2.5.3 Aktivitäten in der SAP-S/4HANA-Uptime .....                    | 108        |
| <b>2.6 Implementierung zusätzlicher Lösungen .....</b>               | <b>108</b> |
| 2.6.1 Product Lifecycle Management .....                             | 109        |
| 2.6.2 Customer Relationship Management .....                         | 123        |
| 2.6.3 Supplier Relationship Management .....                         | 126        |
| 2.6.4 Business Intelligence .....                                    | 130        |

## **3 Projektorganisation** 135

---

|                                              |            |
|----------------------------------------------|------------|
| <b>3.1 Organisatorische Einbindung .....</b> | <b>135</b> |
| <b>3.2 Terminliche Einbindung .....</b>      | <b>139</b> |

## **4 Erstellung des Cut-over-Plans** 143

---

|            |                                                                            |            |
|------------|----------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>4.1</b> | <b>Strategie, Konzept, Plan .....</b>                                      | <b>143</b> |
| <b>4.2</b> | <b>Go-live-Termin .....</b>                                                | <b>145</b> |
| <b>4.3</b> | <b>Inhalte und Gliederung des Cut-over-Plans .....</b>                     | <b>146</b> |
| <b>4.4</b> | <b>Mitarbeitende für die Erstellung des Cut-over-Plans .....</b>           | <b>153</b> |
| <b>4.5</b> | <b>Auswahl der generellen Tools für das Cut-over-<br/>Management .....</b> | <b>155</b> |
| <b>4.6</b> | <b>Mit den Tools zur Cut-over-Durchführung arbeiten .....</b>              | <b>157</b> |
| 4.6.1      | Microsoft Project .....                                                    | 158        |
| 4.6.2      | Atlassian Jira .....                                                       | 178        |
| 4.6.3      | SAP Cloud ALM .....                                                        | 186        |

## **5 Den Cut-over ausgestalten und absichern** 197

---

|            |                                   |            |
|------------|-----------------------------------|------------|
| <b>5.1</b> | <b>Sub-Cut-over-Pläne .....</b>   | <b>198</b> |
| <b>5.2</b> | <b>Kritischer Pfad .....</b>      | <b>199</b> |
| <b>5.3</b> | <b>Point of no Return .....</b>   | <b>202</b> |
| <b>5.4</b> | <b>Notfallszenarien .....</b>     | <b>203</b> |
| <b>5.5</b> | <b>Fallback-Plan .....</b>        | <b>204</b> |
| <b>5.6</b> | <b>Buchungsfreie Zeit .....</b>   | <b>208</b> |
| <b>5.7</b> | <b>Transporte .....</b>           | <b>212</b> |
| <b>5.8</b> | <b>Berechtigungen .....</b>       | <b>213</b> |
| <b>5.9</b> | <b>Downtime-Optimierung .....</b> | <b>214</b> |

## **6 Flankierende Maßnahmen** 217

---

|            |                                                  |            |
|------------|--------------------------------------------------|------------|
| <b>6.1</b> | <b>Risikomanagement .....</b>                    | <b>217</b> |
| <b>6.2</b> | <b>Änderungsstopp (PLM) .....</b>                | <b>223</b> |
| <b>6.3</b> | <b>Reduzierung des Einkaufsvolumens .....</b>    | <b>224</b> |
| <b>6.4</b> | <b>Reduzierung des Vertriebsvolumens .....</b>   | <b>226</b> |
| <b>6.5</b> | <b>Reduzierung des Produktionsvolumens .....</b> | <b>227</b> |

|             |                                              |     |
|-------------|----------------------------------------------|-----|
| <b>6.6</b>  | <b>Periodenabschluss im Rechnungswesen</b>   | 228 |
| <b>6.7</b>  | <b>Inventur</b>                              | 229 |
| <b>6.8</b>  | <b>Bestandshöhe versus Einführungsrisiko</b> | 229 |
| <b>6.9</b>  | <b>Reduzierung offener Posten</b>            | 230 |
| <b>6.10</b> | <b>Arbeitszeit</b>                           | 230 |
| 6.10.1      | Produktionsruhe/Betriebsruhe                 | 231 |
| 6.10.2      | Urlaubssperre                                | 231 |
| 6.10.3      | Bereitschaft                                 | 232 |
| <b>6.11</b> | <b>Kommunikation</b>                         | 232 |
| 6.11.1      | Information der Kunden                       | 232 |
| 6.11.2      | Information der Lieferanten                  | 233 |
| 6.11.3      | Information des Betriebsrats                 | 233 |
| 6.11.4      | Information des Werkschutzes                 | 233 |
| 6.11.5      | Information der Mitarbeiter*innen            | 234 |
| <b>6.12</b> | <b>Doppelpflege</b>                          | 235 |

## **7 Abnahmen** 237

---

|            |                                                          |     |
|------------|----------------------------------------------------------|-----|
| <b>7.1</b> | <b>Abnahme des Cut-over-Plans und des Cut-over</b>       | 237 |
| <b>7.2</b> | <b>Abnahme der Datenmigration</b>                        | 239 |
| <b>7.3</b> | <b>Abnahme durch die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft</b> | 240 |

## **8 Durchführung des Cut-over** 245

---

|            |                                                                                       |     |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>8.1</b> | <b>Cut-over-Tests</b>                                                                 | 246 |
| <b>8.2</b> | <b>Infrastruktur</b>                                                                  | 247 |
| <b>8.3</b> | <b>Mitarbeitende</b>                                                                  | 249 |
| <b>8.4</b> | <b>Abwicklung</b>                                                                     | 250 |
| 8.4.1      | Kommunikation                                                                         | 250 |
| 8.4.2      | Verteilung der Aufgaben                                                               | 252 |
| 8.4.3      | Nutzung von MS Outlook für die Verteilung<br>der Aufgaben                             | 253 |
| 8.4.4      | Arbeiten mit MS Project: Filtern des Cut-over-Plans<br>für die startenden Tätigkeiten | 255 |

|            |                                              |            |
|------------|----------------------------------------------|------------|
| 8.4.5      | Status-Reporting .....                       | 257        |
| 8.4.6      | Überfällige Aktivitäten und Eskalation ..... | 257        |
| <b>8.5</b> | <b>Live-Test .....</b>                       | <b>258</b> |
| <b>8.6</b> | <b>Go-/No-go-Entscheidung .....</b>          | <b>259</b> |
| 8.6.1      | Geschäftsprozesse .....                      | 260        |
| 8.6.2      | Datenübernahme .....                         | 261        |
| 8.6.3      | Benutzer .....                               | 262        |
| 8.6.4      | Support-Organisation .....                   | 262        |
| 8.6.5      | Einführung .....                             | 263        |
| 8.6.6      | Eigenentwicklungen .....                     | 263        |
| 8.6.7      | No-go-Entscheidung und Fallback .....        | 264        |
| 8.6.8      | Go-Entscheidung bei »Restproblemen« .....    | 266        |
| 8.6.9      | Go-Entscheidung .....                        | 267        |

## **9 Abschluss des Cut-over** 269

---

|            |                            |            |
|------------|----------------------------|------------|
| <b>9.1</b> | <b>Altsysteme .....</b>    | <b>269</b> |
| <b>9.2</b> | <b>Dokumentation .....</b> | <b>272</b> |
| <b>9.3</b> | <b>Übergabe .....</b>      | <b>273</b> |

## **10 Zusammenfassung** 275

---

## **Anhang** 277

---

|          |                          |            |
|----------|--------------------------|------------|
| <b>A</b> | <b>Checklisten .....</b> | <b>277</b> |
|----------|--------------------------|------------|

|                   |     |
|-------------------|-----|
| Die Autoren ..... | 287 |
| Index .....       | 289 |