

Inhalt

Vorwort	13
Einleitung	21
1 Grundlagen	27
1.1 Controlling mit SAP	27
1.2 Betriebswirtschaft »for Beginners«	29
1.3 Zusammenfassung	36
2 Strukturen in SAP ERP	39
2.1 Softwarekomponenten	39
2.2 Organisationsstrukturen	42
2.3 Zusammenfassung	47
3 Gemeinkostenrechnung	51
3.1 Kostenarten	51
3.1.1 Primäre Kostenarten	52
3.1.2 Abschreibungen	58
3.1.3 Primäre Kostenarten in SAP ERP	63
3.1.4 Sekundäre Kostenarten	69
3.2 Kostenstellen	71
3.2.1 Grundlagen	72
3.2.2 Kostenstellen – Stammdaten	73
3.2.3 Planung mit Kostenstellen	75
3.2.4 Istbuchungen mit Kostenstellen	120
3.2.5 Kostenstellenanalyse	129
3.3 Innenaufträge	135
3.3.1 Grundlagen	135
3.3.2 Echte Aufträge – Stammdaten	136
3.3.3 Primärkosten planen	140
3.3.4 Abrechnung im Plan	142
3.3.5 Istbuchung	148
3.3.6 Abrechnung im Ist	149
3.3.7 Statistische Aufträge	150
3.4 Was es sonst noch gibt	153
3.4.1 Prozesskostenrechnung	153

3.4.2	Profit-Center-Rechnung	154
3.4.3	Projektsystem	154
3.5	Zusammenfassung und Empfehlung	154

4 Produktkostenrechnung 159

4.1	Materialstamm	161
4.1.1	Material – Begriffe in SAP ERP	161
4.1.2	Pflege des Materialstamms	162
4.1.3	Auswertungen zum Materialstamm	166
4.1.4	Massenpflege des Materialstamms	167
4.1.5	Bewertungsklasse und Kontenfindung	176
4.1.6	Zusammenfassung	182
4.2	Materialpreise	183
4.2.1	Einkaufspreis	183
4.2.2	Preis des Wareneingangs	183
4.2.3	Preis und Wert des Lagerbestands	183
4.2.4	Gleitender Durchschnittspreis	184
4.2.5	Standardpreis	186
4.2.6	Planpreis	187
4.2.7	Zusammenfassung	188
4.3	Stückliste	189
4.3.1	Zahlenbeispiel	190
4.3.2	Stammdaten	191
4.3.3	Zusammenfassung	195
4.4	Arbeitsplan und Arbeitsplatz	196
4.4.1	Arbeitsplatz – Stammdaten	198
4.4.2	Arbeitsplatz – Customizing	202
4.4.3	Arbeitsplan – Stammdaten	205
4.4.4	Zusammenfassung	211
4.5	Produktkostenplanung	212
4.5.1	Gemeinkostenzuschläge	212
4.5.2	Materialkalkulation	217
4.5.3	Kalkulationsvarianten	227
4.5.4	Kostenelemente der Produktkalkulation	231
4.5.5	Dummy-Baugruppe vs. »echte« Baugruppe	235
4.5.6	Bestandsbewertung	237
4.5.7	Zusammenfassung	245
4.6	Kostenträgerrechnung	246
4.6.1	Fertigungsvarianten – Stammdaten	247

4.6.2	Datenerfassung – Halbfabrikat	251
4.6.3	Datenerfassung – Fertigprodukt	267
4.6.4	Abrechnung	269
4.6.5	Verdichtete Analyse	278
4.6.6	Zusammenfassung	280

5 Ergebnis- und Marktsegmentrechnung 283

5.1	Betriebswirtschaft	284
5.2	Datenstrukturen	292
5.3	Planung	299
5.3.1	Manuelle Planung	300
5.3.2	Infosystem	313
5.3.3	Übernahme von Produktkosten	323
5.3.4	Umlage von Kostenstellen	333
5.3.5	Abrechnung von Aufträgen	340
5.3.6	Top-down-Verteilung	343
5.3.7	Konditionen in der Ergebnisrechnung	351
5.3.8	Noch einmal: Infosystem	360
5.3.9	Zusammenfassung	364
5.4	Istbuchungen	365
5.4.1	Faktura	365
5.4.2	Kostenstellen und Aufträge	370
5.4.3	Infosystem	370
5.5	Zusammenfassung	371

6 Harmonisierung im Rechnungswesen 375

6.1	Gesamtkostenverfahren vs. Umsatzkostenverfahren	376
6.2	Zahlenbeispiele	378
6.2.1	»Normales« Geschäft	378
6.2.2	Produktion ohne Verkauf	380
6.2.3	Verkauf ohne Produktion	381
6.2.4	Standardkostenrechnung	382
6.3	Systembeispiel	391
6.3.1	GuV und Ergebnisrechnung	392
6.3.2	Freigabe Kalkulationen	396
6.3.3	Produktion	398
6.3.4	Abweichungen auf Produktkostensammlern	400

- 6.3.5 Umlage von Kostenstellen 402
- 6.3.6 Innenaufträge 403
- 6.3.7 Lieferung 404
- 6.3.8 Fakturierung 406
- 6.4 Zusammenfassung 409

7 Integrierte Planung 413

- 7.1 Arten und Inhalte der Planung 413
- 7.2 Absatz- und Erlösplanung 415
- 7.3 Produktionsplanung 417
 - 7.3.1 Übernahme der Ergebnisrechnung in die Produktionsplanung 419
 - 7.3.2 Kopie innerhalb der Produktionsplanung 421
 - 7.3.3 Langfristplanung durchführen 426
 - 7.3.4 Übernahme von Leistungen auf Kostenstellen 430
- 7.4 Kostenstellenrechnung 432
 - 7.4.1 Planabstimmung 433
 - 7.4.2 Tarifiermittlung 438
 - 7.4.3 Umlage Vertriebs- und Verwaltungskosten 439
- 7.5 Produktkosten 440
 - 7.5.1 Kalkulationen erstellen 441
 - 7.5.2 Kalkulationen in die Ergebnisrechnung übernehmen 442
- 7.6 Abstimmung der Kostenstellen 444
- 7.7 Weitere Kosten 446
 - 7.7.1 Kalkulatorische Kosten 446
 - 7.7.2 Innenaufträge 447
- 7.8 Zusammenfassung 448

8 Berichte 451

- 8.1 Daten analysieren 452
 - 8.1.1 Wozu ein neues System? 452
 - 8.1.2 Analysen mit Microsoft Excel 453
 - 8.1.3 Zusammenfassung 463
- 8.2 Berichte gestalten 464
 - 8.2.1 Berichtsarten 464

- 8.2.2 Gesetze von Robin Williams 466
- 8.2.3 Regeln von Rolf Hichert 471
- 8.2.4 Zusammenfassung 482
- 8.3 Berichte drucken mit SAP Crystal Reports 482
 - 8.3.1 Layout 483
 - 8.3.2 Datenbasis 488
 - 8.3.3 Seitenformat und Gruppierungen 490
 - 8.3.4 Datenselektion 496
 - 8.3.5 Spaltenwerte 498
 - 8.3.6 Abweichungen 504
 - 8.3.7 Kopf- und Fußzeilen 514
 - 8.3.8 Fertiger Bericht 516
- 8.4 Online berichten mit SAP BusinessObjects Design Studio 516
 - 8.4.1 Layout 518
 - 8.4.2 Arbeitsbereich 519
 - 8.4.3 Anwendung und Datenquelle 521
 - 8.4.4 Diagramm 524
 - 8.4.5 Filter für Merkmalswerte 528
 - 8.4.6 Ausführen und navigieren 529
 - 8.4.7 Add-on graphomate charts 532
- 8.5 Zusammenfassung 539

9 Flexibel planen mit der BW-integrierten Planung ... 543

- 9.1 Betriebswirtschaft 544
- 9.2 Planung mit Microsoft Excel 545
- 9.3 Planung mit der BW-integrierten Planung 549
 - 9.3.1 Datenstruktur anlegen 550
 - 9.3.2 Planning Modeler 556
 - 9.3.3 Aggregationsebenen 558
 - 9.3.4 Planquery 558
 - 9.3.5 Planungsfunktionen 561
 - 9.3.6 Weitere Teilpläne 565
 - 9.3.7 Auswertung 569
- 9.4 Zusammenfassung 569

Anhang	571
A Transaktionscodes	573
B Glossar	581
C Literatur	585
D Der Autor	589
Index	591