## **Auf einen Blick**

## Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
Geschichten verbinden – und führen zum Erfolg	7
Einführung	21
Storytelling als Schubkraft fürs Marketing	21
Die Macht und Magie von Geschichten nutzen	22
Über dieses Buch	22
»Storytelling für Dummies« für mich	22
»Storytelling für Dummies« für Sie	23
Törichte Annahmen über die Leser	23
Konventionen in diesem Buch oder: Was der Leser von diesem Buch nicht erwar-	
ten kann	24
Sprachliche Fragen I	24
Sprachliche Fragen II	24
Technische Fragen	24
Weitere inhaltliche Fragen	25
Rechtliche Fragen	25
Wie dieses Buch aufgebaut ist	25
Teil I: Geschichten und ihre Bestandteile	25
Teil II: Planen Sie Ihre Geschichte(n)	25 26
Teil III: Produzieren und publizieren Sie Ihre Geschichte(n)	
Teil IV: Die Praxis-Beispiele	26 26
Teil V: Der Top-Ten-Teil	26
Wie es weitergeht	26
wie es weitergent	21
TEIL I	
GESCHICHTEN UND IHRE BESTANDTEILE	29
Kapitel 1	
Storytelling? Geschichten? Worum geht es da?	31
Was ist Storytelling und wo wird es genutzt?	31
Storytelling in Unternehmen	32
Arten von Storytelling	32
Was ist eigentlich eine Geschichte?	33
Gemeinsamkeiten von Geschichten	34
Wie Geschichten im Gehirn wirken	35
Geschichten für Märkte	37
Märkte sind Gespräche: das Cluetrain-Manifest	38
Ins Gespräch kommen – und im Gespräch bleiben	39

Kapitel 2 Die einzelnen Bausteine einer Geschichte	41
Keine Handlung ohne handelnde Personen	
Ohne sie geht nichts: die Hauptfiguren	
Spielen auch eine tragende Rolle: die Gegenspieler	
Für die Statistenrolle: die Nebenfiguren	
Der Zündstoff: Konflikte als Auslöser der Handlung	
Innere und äußere Konflikte	
Die Botschaft	
Klassische Motive und Konflikte anpassen	
Darf's noch mehr sein? Weitere Elemente von Geschichten	
Requisiten und Hilfsmittel	
Ort und Zeit	
Weitere Ereignisse und Handlungen	
Leitmotive	
Nicht zu vergessen: der Erzähler	49
Kapitel 3 Struktur und Aufbau von Geschichten	51
Modelle für den Aufbau von Geschichten	51
Modelle für den Aufbau von Geschichten	51 51
Modelle für den Aufbau von Geschichten  Klassisch: Der 3-teilige Aufbau  Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau	51 51 52
Modelle für den Aufbau von Geschichten  Klassisch: Der 3-teilige Aufbau  Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau  Einfache Strickmuster: 7 Plots	51 51 52 53
Modelle für den Aufbau von Geschichten  Klassisch: Der 3-teilige Aufbau  Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau  Einfache Strickmuster: 7 Plots  Mit vielen Stationen: Die Heldenreise	51 51 52 53 54
Modelle für den Aufbau von Geschichten  Klassisch: Der 3-teilige Aufbau  Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau  Einfache Strickmuster: 7 Plots  Mit vielen Stationen: Die Heldenreise  Das Rückgrat von Erzählungen: Pixars Story Spine	51 52 53 54 56
Modelle für den Aufbau von Geschichten  Klassisch: Der 3-teilige Aufbau  Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau  Einfache Strickmuster: 7 Plots  Mit vielen Stationen: Die Heldenreise  Das Rückgrat von Erzählungen: Pixars Story Spine  Aus der Krise heraus: V-Formel	51 51 52 53 54 56 57
Modelle für den Aufbau von Geschichten Klassisch: Der 3-teilige Aufbau Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau Einfache Strickmuster: 7 Plots Mit vielen Stationen: Die Heldenreise Das Rückgrat von Erzählungen: Pixars Story Spine Aus der Krise heraus: V-Formel Dale Carnegies Story-Formel	51 51 52 53 54 56 57
Modelle für den Aufbau von Geschichten Klassisch: Der 3-teilige Aufbau Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau Einfache Strickmuster: 7 Plots Mit vielen Stationen: Die Heldenreise Das Rückgrat von Erzählungen: Pixars Story Spine Aus der Krise heraus: V-Formel Dale Carnegies Story-Formel Noch eine Story-Formel	51 52 53 54 56 57 57
Modelle für den Aufbau von Geschichten  Klassisch: Der 3-teilige Aufbau Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau Einfache Strickmuster: 7 Plots Mit vielen Stationen: Die Heldenreise Das Rückgrat von Erzählungen: Pixars Story Spine Aus der Krise heraus: V-Formel Dale Carnegies Story-Formel Noch eine Story-Formel Die Lösung als Bindeglied: die Vorher-Nachher-Brücke	51 51 52 53 54 56 57 57 58 59
Modelle für den Aufbau von Geschichten  Klassisch: Der 3-teilige Aufbau  Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau  Einfache Strickmuster: 7 Plots  Mit vielen Stationen: Die Heldenreise  Das Rückgrat von Erzählungen: Pixars Story Spine  Aus der Krise heraus: V-Formel  Dale Carnegies Story-Formel  Noch eine Story-Formel.  Die Lösung als Bindeglied: die Vorher-Nachher-Brücke  Einfach und wirkungsvoll: Simon Sineks »Golden Circle«	51 51 52 53 54 56 57 57 58 59 60
Modelle für den Aufbau von Geschichten Klassisch: Der 3-teilige Aufbau Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau Einfache Strickmuster: 7 Plots Mit vielen Stationen: Die Heldenreise Das Rückgrat von Erzählungen: Pixars Story Spine Aus der Krise heraus: V-Formel Dale Carnegies Story-Formel Noch eine Story-Formel Die Lösung als Bindeglied: die Vorher-Nachher-Brücke Einfach und wirkungsvoll: Simon Sineks »Golden Circle« Aufbau und Struktur zusammengefasst.	51 51 52 53 54 56 57 57 58 59 60 61
Modelle für den Aufbau von Geschichten Klassisch: Der 3-teilige Aufbau Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau Einfache Strickmuster: 7 Plots Mit vielen Stationen: Die Heldenreise Das Rückgrat von Erzählungen: Pixars Story Spine Aus der Krise heraus: V-Formel Dale Carnegies Story-Formel Noch eine Story-Formel Die Lösung als Bindeglied: die Vorher-Nachher-Brücke Einfach und wirkungsvoll: Simon Sineks »Golden Circle« Aufbau und Struktur zusammengefasst. Anfang.	51 52 53 54 56 57 57 58 59 60 61 61
Modelle für den Aufbau von Geschichten Klassisch: Der 3-teilige Aufbau Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau Einfache Strickmuster: 7 Plots Mit vielen Stationen: Die Heldenreise Das Rückgrat von Erzählungen: Pixars Story Spine Aus der Krise heraus: V-Formel Dale Carnegies Story-Formel Noch eine Story-Formel. Die Lösung als Bindeglied: die Vorher-Nachher-Brücke Einfach und wirkungsvoll: Simon Sineks »Golden Circle« Aufbau und Struktur zusammengefasst. Anfang. Mittelteil	51 52 53 54 56 57 58 59 60 61 61
Modelle für den Aufbau von Geschichten Klassisch: Der 3-teilige Aufbau Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau Einfache Strickmuster: 7 Plots Mit vielen Stationen: Die Heldenreise Das Rückgrat von Erzählungen: Pixars Story Spine Aus der Krise heraus: V-Formel Dale Carnegies Story-Formel Noch eine Story-Formel. Die Lösung als Bindeglied: die Vorher-Nachher-Brücke Einfach und wirkungsvoll: Simon Sineks »Golden Circle« Aufbau und Struktur zusammengefasst. Anfang. Mittelteil Schluss	51 51 52 53 54 56 57 58 59 60 61 61 61
Modelle für den Aufbau von Geschichten Klassisch: Der 3-teilige Aufbau Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau Einfache Strickmuster: 7 Plots Mit vielen Stationen: Die Heldenreise Das Rückgrat von Erzählungen: Pixars Story Spine Aus der Krise heraus: V-Formel Dale Carnegies Story-Formel Noch eine Story-Formel Die Lösung als Bindeglied: die Vorher-Nachher-Brücke Einfach und wirkungsvoll: Simon Sineks »Golden Circle« Aufbau und Struktur zusammengefasst Anfang Mittelteil Schluss Weitere Strukturierungsprinzipien:	511 512 533 544 566 577 577 588 599 600 611 611 622 633
Modelle für den Aufbau von Geschichten Klassisch: Der 3-teilige Aufbau Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau Einfache Strickmuster: 7 Plots Mit vielen Stationen: Die Heldenreise Das Rückgrat von Erzählungen: Pixars Story Spine Aus der Krise heraus: V-Formel Dale Carnegies Story-Formel Noch eine Story-Formel Die Lösung als Bindeglied: die Vorher-Nachher-Brücke Einfach und wirkungsvoll: Simon Sineks »Golden Circle« Aufbau und Struktur zusammengefasst. Anfang. Mittelteil Schluss Weitere Strukturierungsprinzipien: Sorgt für den Nervenkitzel: Dramaturgie und Spannungsbogen.	511 512 533 544 566 577 577 588 599 600 611 612 633 633
Modelle für den Aufbau von Geschichten Klassisch: Der 3-teilige Aufbau Ebenso klassisch: Der 5-Akte-Aufbau Einfache Strickmuster: 7 Plots Mit vielen Stationen: Die Heldenreise Das Rückgrat von Erzählungen: Pixars Story Spine Aus der Krise heraus: V-Formel Dale Carnegies Story-Formel Noch eine Story-Formel Die Lösung als Bindeglied: die Vorher-Nachher-Brücke Einfach und wirkungsvoll: Simon Sineks »Golden Circle« Aufbau und Struktur zusammengefasst Anfang Mittelteil Schluss Weitere Strukturierungsprinzipien:	511 512 533 544 566 577 577 588 599 600 611 611 622 633

TEIL II PLANEN SIE IHRE GESCHICHTE(N)	67
Kapitel 4 Strategisches für den Anfang	69
Strategische Überlegungen zur Frage »Was bieten Sie«?	69
Ihre Positionierung	70
Ihr Alleinstellungsmerkmal (USP)	71
Strategische Überlegungen zur Frage »Was wollen Ihre Kunden«?	72
Das Zürcher Modell der sozialen Motivation	72
Persona oder Prototyp entwickeln	75
Eine Vielfalt an Themen für die Vielfalt an Interessen	76
Strategische Überlegungen zu Ihren Kanälen	76 77
Kriterien für die Auswahl	
Ideal: ein Redaktionsplan für alle Kanäle	78
Nicht zu vergessen: die Planung von Zuständigkeiten und Ressourcen	81
Eine Kommunikationsstrategie entwickeln	82
Kapitel 5	
Die einzelne(n) Geschichte(n) planen	85
Die (allgemeine) Kommunikationsstrategie und die (konkrete) Geschichte	85
Die Zielgruppe für die Geschichte überprüfen	86
Welche Kanäle nutzt Ihre Zielgruppe eigentlich?	87
Geschichte(n) und ihre Kernbotschaft	88
Mögliche Konflikte für Ihre Kernbotschaft	89
Wie die Kernbotschaft übermitteln?	90
Kapitel 6	
Mögliche Themen für größere Geschichten	93
Entdecken Sie die bereits vorhandenen Geschichten	93
Vorbemerkung über die Einteilung	94
Die Geschichten rund um das Unternehmen	95
Die Gründungs- bzw. Entwicklungsgeschichte	95
Das Unternehmen heute	96
Was soll in Zukunft sein?	96
Die Geschichte des Gründers	96
Alternativ: die Geschichte des Geschäftsführers	97
Mehr über die Persönlichkeit hinter dem Unternehmen	98
Die Vision oder »Mein Traum ist«-Geschichte	99
Die Produktgeschichte(n)	99
Die Geschichten Ihrer Mitarbeiter und Kollegen	100
Aus einem externen Blickwinkel erzählt	102
Weitere Arten von Geschichten	104

Kapitel 7 (Alltags-)Praktische Impulse für kleine Geschichten
Ideen & Anregungen für alle Branchen
Ganz frisch aus Ihrem Alltag
Stellen Sie Ihre Mitarbeiter vor
Erzählen Sie über Ihre Lieferanten oder Kooperationspartner
Auch ein Thema: Ihre Produkte
Erzählen Sie über das, was Ihre Kunden erleben
Nutzen Sie Fragen von Kunden
Tipps geben oder eine Schritt-für-Schritt-Anleitung bieten
Lob für andere Unternehmen oder Initiativen
Über Veranstaltungen erzählen
Über Ihre Branche oder über Fachinfos/Studien berichten
Mit Statistiken spielen
Nicht zuletzt: Ideen für Existenzgründer
Verkaufen im Groß- und Einzelhandel
Gastlich empfangen und bewirten
Das bewegt sich was: Transport und Verkehr
Erstellen, erbauen, anfertigen: Handwerk und produzierendes Gewerbe 13
Beraten, informieren, realisieren, vermitteln und verwalten
Aktivieren, anregen oder unterhalten: Sport, Kultur und Vereine
Umsorgen von Körper und Seele
TEIL III PRODUZIEREN UND PUBLIZIEREN SIE IHRE GESCHICHTE(N) 155
Kapitel 8 Produzieren Sie Ihre Geschichte(n)
Zunächst: Aktivieren Sie Ihren inneren Geschichtenerzähler
Vom mündlichen zum schriftlichen Erzählen
Und was heißt das?
Formate für Ihre Geschichte(n)
Fürs Auge: visuelle Medien
Geht aufs Ohr: auditive Medien
Fürs Hirn: textbasierte Medien
Weitere Medien für Auge, Ohr und Hirn
Slideshows
Videofilme
Den Medienmix nutzen

Kapitel 9 Geschichte(n) entwickeln in vier Schritten	179
Schritt 1: Greifen Sie auf Ihre Planung zurück	179 181
Formatgerecht planen	181
Skizzieren oder »plotten« Sie Ihre Geschichte	182
Authentizität: Menschen lieben echte Geschichten	183
	185
Schritt 3: Schreiben Sie Ihre Geschichte(n)	185
Kurze Erinnerung: Struktur und AufbauAm Anfang: den Einstieg spannend gestalten	186
Den mittleren Teil spannend weitererzählen	187
Fesselnd bis zum Schluss erzählen	189
Muster und Abweichungen von der Norm	190
Wirkung durch Emotionalität und Identifikation	190
Anschaulich erzählen	190
Wichtig: Showing statt Telling	192
Immer nur der schöne Schein?	193
Die Heldenreise adaptiert	194
Die Heldenreise als interaktive Geschichte	197
Geschichten literarisch erzählt.	197
Mikroformate nutzen	198
Bei der Sinnfindung helfen	199
Humor, Witze und Pointen	199
Und andere Formen von Geschichten produzieren?	202
Schritt 4: Nochmals aus der Distanz betrachten	203
Rückmeldungen von außen einholen	204
Die Geschichte fertigstellen und abrunden	204
Kapitel 10	207
Publizieren Sie Ihre Geschichte(n)	
Kategorien von Kanälen	207
Eigene Kanäle (»Owned Media«)	207
Bezahlte Kanäle (»Paid Media«)	208
Verdiente Kanäle (»Earned Media«)	208
Plattformen oder Kanäle für Ihre Geschichte(n)	208
Websites, Blogs und Nachrichten-Kanäle	209
Bildernetzwerke	214
Videoplattformen	216
Geschäftsnetzwerke	217
Welche Kanäle für welche Zielgruppe(n)?	218
Die beliebtesten Kanäle	219
Anzahl der monatlich aktiven Nutzer	220
Gründe für Social-Media-Aktivitäten	220

## 16 Inhaltsverzeichnis

Weitere Tipps fürs Publizieren	. 222
Auf gute Inhalte achten	
Bilder schaffen Aufmerksamkeit	
Rechtliche Fragen beachten	. 222
Die Besonderheiten der Plattformen berücksichtigen	. 222
Der richtige Zeitpunkt	. 223
Wichtige Inhalte mehrfach publizieren	
In Fortsetzungen erzählen?	
Netzwerk aufbauen	. 224
Mitarbeiter und Partner einbinden	. 225
Das Publikum beteiligen	. 225
Ausgangs- und auch Eingangskanal	. 225
Absender oder Anbieter nicht vergessen	. 225
Am Ende eine Auswertung	. 226
Wichtig: langfristig denken und handeln	. 226
TEIL IV	
PRAXISERPROBT: DIE BEISPIELE FÜR DIE PRAXIS	. 229
Kapitel 11	
Leckeres zum Essen	. 231
Über den Praxisteil	. 231
LUKAS Bäcker	
love me cakes	
Fruchteria	
Elfenküche Suppenmanufaktur	
Metzgerei Claus Böbel	
MeinekleineFarm.org	. 237
Wanital 42	
Kapitel 12	- 44
Genussreiches zum Trinken	
Kelterei Possmann	. 241
Brauerei Kundmüller	. 242
Weingut Wirsching	. 243
Weingut Schwarz	. 244
17	
Kapitel 13	- 4
Für Freizeit und Hobby	. 247
Spielwaren Oppeneiger	
Spielwaren Oppeneiger	. 248
Spielwaren Oppeneiger	. 248
Spielwaren Oppeneiger	. 248 . 249 . 250

Kapitel 14 Verreisen und entdecken	253
Hotel Kaiserhof	253
Prachtlamas	259
Kapitel 15	
Immer gut angezogen	263
Mey & Edlich	263
»Die Rockmacherin«	
Spitz Maßdesign	
Schuh Keller	
Elten SicherheitsschuheOptiker am Dom	
Kapitel 16	074
Schöne Dinge	
Manufactum	
DAVOSA Uhren	
Alexander von Bronewski	
Kapitel 17	
Für Haus und Garten	
Kerstin Mumm Immobilien	
Umzüge Wüst	
Die Möbelmacher	
Bettdecke.de	
Arctic Garden	
Zinco	
Kapitel 18	
Technische Produkte und Leistungen	
AfB	
Beispiel zurückgezogen	
Cosmo Consult	
Ingenieurbüro Stoll+Kollegen	
Kübler Spedition	

	itel 19 tschaftliches und Geschäftliches	297
	EK-Consult Unternehmensberatung GmbH. commma Unternehmensberatung GmbH. RWS Verlag. Timo Lutz Werbefotografie. »chartflipper« Thorsten Ohler Zum Abschluss noch ein Paradebeispiel	298 299 300 302
TEIL DER	. V TOP-TEN-TEIL	305
10 P	itel 20 Punkte für die Checkliste Thema der Geschichte und Konflikt Der Held Der Gegenspieler Anfang und Einstieg Aufbau und Struktur Das Ende Der Erzählstil Das Publikum Das Format Der Kanal oder die Kanäle.	307 307 307
	st) 10 Punkte, die Sie meiden sollten  Sich selbstverliebt zeigen  Zu detailverliebt schreiben  Unglaubwürdig oder falsch berichten.  Auf Social Media zu viel Unterhaltsames teilen.  Die Wiederkehr des Immergleichen  Botschaft oder Bezug nicht erkennbar  Sich zu sehr politisch positionieren.  Zu schnell aufgeben.	311 311 312 312 312 312
	itel 22 ragen, die oft gestellt werden  Warum wirken Geschichten so gut?  Alles schön und gut, aber wir sind ein kleines Unternehmen, woher sollen wir die Zeit für Storytelling nehmen?  Geht es nicht auch ohne Storytelling?.  Wie oder wo kann ich Themen und Anregungen finden?	315 315 316

## Inhaltsverzeichnis 19

Hätten Sie noch einen letzten Tipp?	319
Was ist, wenn negative Reaktionen kommen?	
Wie menschlich oder privat soll es denn sein?	317
Muss ich denn richtig lange Geschichten schreiben?	317
Wie wichtig ist eigentlich diese Heldenreise?	317
Das Kreativsein und Ideenentwickeln liegen mir nicht, was kann ich tun?	316