

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	17
So arbeiten Sie mit dem Controller-Praxisbuch und den 555 Excel-Tools	19
Mit einem Klick: 555 Excel-Tools für den sofortigen Einsatz im Controlling	20
Schnelle Orientierung im Buch: Jede Controlling-Toolbeschreibung ist gleich aufgebaut	20
3 x 3 Vorteile bei der Arbeit mit den Controlling-Excel-Tools	21
Einheitlicher Aufbau aller Excel-Tools	21
Einfache Bedienung der Excel-Tools	21
Alle Eingabefelder erkennen Sie an der gelben Hintergrundfarbe	22
Punkten Sie mit der »One-Page-Only«-Darstellung	22
Excel-Tools Ihren Anforderungen anpassen und Blattschutz setzen	23
Die Portfolio-Darstellungen erstellen Sie alle auf die gleiche Art und Weise	23
Aussagestarke Diagramme: Ein Bild sagt mehr als tausend Worte	24
In 5 Schritten die Lösung für Ihre Controller-Aufgabe	25
Die Excel-Tools sind kompatibel	25
Controllinginstrumente von A bis Z	27
1:1-Formel	28
1:1-Formel-klein	28
ABC-Analyse	29
ABC-XYZ-Portfolio	30
Abschreibung	31
Abschreibung, arithmetisch-degressiv	32
Abschreibung, geometrisch-degressiv	33
Abschreibung, leistungsbezogen	34
Abschreibung, linear	35
Abschreibung, ökonomisch	36
Abschreibung, progressiv	37
Abschreibungsanteil	38
Abschreibungsintensität	39
Abschreibungsproduktivität	40
Abschreibungsquote	40
Abweichungsanalyse	41
Abweichungsdiagramm	42
Abzinsungsfaktor	43
Aktivitäten-Portfolio, erfolgskritisch	44

Alterskostenanteil	45
Amortisationsvergleichsrechnung	46
Angebotserfolg	47
Angestelltenquote	48
Anlagenabnutzungsgrad	49
Anlagendeckung I	50
Anlagendeckung II	50
Anlagendeckung III	51
Anlagenintensität	52
Anlagennutzung	53
Äquivalenzziffernkalkulation	53
Arbeiterquote	55
Arbeitsintensität	55
Arbeitsproduktivität	56
Arbeitsstundenproduktivität	57
Arbeitszeit, durchschnittlich	57
Attraktivität-Risiko-Portfolio	58
Aufträge pro Tag	59
Auftragseingangsquote	59
Auftragsentwicklung	60
Auftragsgrößenanalyse	61
Auftragskostenintensität	62
Auftragsrate	62
Auftragsreichweite	63
Auftragsvolumen, durchschnittlich	63
Aufzinsungsfaktor	64
Ausbeutungsgrad	65
Ausbildungskosten, durchschnittlich	65
Ausbildungskostenintensität	66
Ausgaben	67
Ausländerquote	67
Auslandsabhängigkeit	68
Auslandsgeschäfte-Portfolio	68
Auslastungsgrad	70
Ausnutzungsquotient Sachanlagevermögen	70
Ausnutzungsquotient Umlaufvermögen	71
Ausschussquote	72
Ausschüttungsdeckungsrate	73
Ausschüttungsquote	74
Außendienstintensität	74
Auszubildendenanteil	75
Automatisierungsgrad	76
Balanced Scorecard	76
Bankenabhängigkeit	79
Barmittelintensität	79
Barwertfaktor	80

Bekanntheitsgrad	80
Belastungsdiagramm	81
Belegschaftsstärke	82
Berry-Index	83
Beschaffungsportfolio	84
Besprechungsmatrix	85
Betafaktor	86
Betriebsergebnis pro Kunde	87
Betriebsergebnis pro Mitarbeiter	87
Betriebsergebnisquote	88
Betriebsnotwendiges Kapital	88
Betriebsnotwendiges Vermögen	89
Betriebsrentabilität	90
Bezugsrecht	91
Bilanz	92
Bilanzkurs	92
Bilanzkurs, korrigiert	93
Bildungskostenintensität	93
Break-Even-Analyse	94
Burn-Rate	96
CAPM – Capital Asset Pricing Model	96
Cash-Burn-Rate	97
Cashflow	97
Cashflow, betriebsbedingt	98
Cashflow, direkte Berechnung	98
Cashflow, indirekte Berechnung	99
Cashflow, nachhaltig	100
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	100
Cashflow aus Investitionstätigkeit	101
Cashflow pro Aktie	101
Cashflow pro Kunde	102
Cashflow pro Mitarbeiter	102
Cashflow-Kapitalrentabilität	103
Cashflow-Rate	104
Cash Value Added	104
Cash Value Added pro Kunde	106
Cash Value Added pro Mitarbeiter	106
Darlehensrechner	107
Debitorenlaufzeit	109
Deckungsbeitragsrate	110
Distributionsgrad, gewichtet	110
Distributionsgrad, numerisch	111
Dividend-Discount-Methode	112
Dividendenrendite	113
Divisionskalkulation	113

Divisionskalkulation, einstufig	114
Divisionskalkulation, mehrstufig	115
Divisionskalkulation, zweistufig	116
EBIT	117
EBITDA	118
EBITDA, steuerlich	119
EBITDA-Marge	120
EBITDA pro Kunde	120
EBITDA pro Mitarbeiter	121
EBIT-Marge	121
EBIT pro Kunde	122
EBIT pro Mitarbeiter	123
Economic Value Added	123
Economic Value Added pro Kunde	125
Economic Value Added pro Mitarbeiter	125
EE-Steuer-Berechnung	126
EE-Steuer-Berechnung, Kapitalgesellschaften	126
EE-Steuer-Berechnung, Personengesellschaften und Einzelunternehmer	128
EE-Steuerintensität	129
EE-Steuerquote	130
Effektivverschuldung	130
Eigenkapital, innerer Wert	131
Eigenkapitalquote	132
Eigenkapitalrentabilität	132
Eigenkapitalrentabilität, finanzwirtschaftlich	133
Einflussmatrix	134
Einkaufsportfolio	135
Einkaufsvolumen pro Mitarbeiter	136
Einnahmen	137
Einzelkostenanteil	137
Eiserner Bestand	138
Endwertfaktor	138
Entity-Verfahren	139
Entschuldungsgrad	140
Entwicklungsvorhaben-Portfolio	140
Equity-Verfahren	141
Erfahrungskurve	143
Erfahrungskurve, umgekehrt	144
Erfolgsfaktoren-Portfolio	145
Erfolgsstruktur-Analyse	146
Ergebnisquote, außerordentlich	147
Ergebnisquote, ordentlich	147
Erneuerungsgrad	148
Ertragswertkurs	148
Ertragswertverfahren	149

Erweiterungsgrad	150
Exponentielle Glättung	151
Fertigungsgemeinkostenzuschlagssatz	152
Fertigungstiefe	152
FIFO-Verfahren (first in – first out)	153
Finanzergebnisquote	154
Firmenzugehörigkeitsverteilung	154
Fixkostenabbaubarkeit	156
Fixkostenanteil	157
Fixkostendegression	157
Fixkostenintensität	158
Flow-to-Equity	159
Frauenquote	160
Free Cashflow	160
Fremdkapitalquote	161
Fremdkapitalstruktur	162
FuE-Anteil	163
FuE-Intensität	164
Führungskräftequote	165
Führungsverhältnis	165
Funktionenmatrix	166
Gantt-Diagramm	167
GAP-Analyse	168
Gehaltskostenanteil	169
Geldvermögen	169
Gemeinkostenanteil	170
Gesamtkapitalproduktivität	171
Gesamtkapitalrentabilität	171
Gesamtleistung	172
Gesamtleistung pro Kunde	173
Gesamtleistung pro Mitarbeiter	173
Gewinn pro Aktie	174
Gewinn- und Verlustrechnung	174
Gewinnreagibilität	175
Gewinnrücklagenstruktur	175
Gewinnvergleichsrechnung	176
Häufigkeitsdiagramm	178
Halbringdiagramm	179
Halsey-Modell (Prämienlohn)	180
Handelswarenkalkulation	181
Herstellkosten	182
Herstellungsintensität	183
Herstellungskosten	183
HIFO-Verfahren (highest in – first out)	184
Human-Ressourcen-Portfolio	185
Industriekostenkurve	186

Informationsmatrix	187
Inlandsabhängigkeit	188
Innenfinanzierungsgrad	189
Innovationsrate	189
Instandhaltungskostenintensität	190
Instandhaltungskostenquote	190
Interne Zinsfußmethode	191
Investitionsdeckung	192
Investitionsintensität	193
Investitionsquote	193
Jahresüberschuss pro Kunde	194
Jahresüberschuss pro Mitarbeiter	195
Kalkulatorische Zinsen	195
Kapazitätsauslastung	196
Kapitaldienstanteil	197
Kapitaldienstintensität	198
Kapitaldienstproduktivität	198
Kapitaleinsatz pro Mitarbeiter	199
Kapital-Gewinn-Matrix	200
Kapitalwertmethode	201
Kapitalwiedergewinnungsfaktor	202
Kompetenz-Portfolio	202
Kompetenz-Produkt-Portfolio	204
Konkurrenz-Angebots-Matrix	205
Konkurrenz-Markt-Schema	205
Konkurrenz-Portfolio	206
Konkurrenzverhalten	207
Konzernverflechtung	208
Korrelationsanalyse	209
Korrelationsdiagramm	210
Kostenauflösung	211
Kostenauflösung, Differenzen-Quotienten-Verfahren	212
Kostenauflösung, Methode der kleinsten Quadrate	213
Kostenstrukturanalyse	213
Kostenvergleichsrechnung	215
Krankenstandquote	216
Kreditanspannung	217
Kreditorenlaufzeit	217
Kreditreserve	218
Kritische Leistung	218
Kundenanteil	220
Kundenbetreuung	221
Kundenbetreuungsintensität	221

Kundenbeziehungsdauer	222
Kunden-Portfolio	223
Kuppelkalkulation	224
Kurs-Cashflow-Verhältnis	225
Kurs-Gewinn-Verhältnis	225
Kurs-Umsatz-Verhältnis	226
Lagerbestand, durchschnittlich	227
Lagerdauer Erzeugnisse, durchschnittlich	228
Lagerdauer Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe (RHB), durchschnittlich	228
Leaning Brick Pile	229
Lebenszyklusanalyse	230
Leerkosten versus Nutzkosten	231
Leverage-Effekt	232
Lieferanteil	233
Lieferantenanteil	234
Lieferantenbetreuung	234
Lieferantenbeziehungsdauer	235
Lieferantenkredit (Skonto)	236
Lieferantenverteilung	236
LIFO-Verfahren (last in – first out)	237
Liquidationswertverfahren	238
Liquide Mittel	239
Liquidität 1. Grades	239
Liquidität 2. Grades	240
Liquidität 3. Grades	241
LOFO-Verfahren (lowest in – first out)	241
Lohmann-Ruchti-Effekt (Kapazitätserweiterungseffekt)	242
Lohnkostenanteil	244
Lower-of-cost-or-market-Verfahren	244
Make-or-buy-Analyse	245
Männerquote	246
Market Value Added (MVA)	246
Marktanteil	248
Marktanteil, relativ	248
Marktanteil-Marktwachstum-Portfolio	249
Marktattraktivitäts-Wettbewerbsstärken-Portfolio	250
Markt-Kompetenz-Portfolio	252
Markt-Technologie-Portfolio	253
Marktvergütungsquote	254
Marktwachstum	254
Maschinenalter, durchschnittlich	255
Maschinenalter-Verteilung	255
Maschinenlaufzeit	256
Maschinenstundensatz	256
Materialgemeinkostenzuschlagssatz	258

Materialintensität	258
Materialkostenanteil	259
Materialkostenproduktivität	260
Messlatte	260
Mittelwertverfahren	261
Mobbingquote	262
Modernitätsgrad	263
Multiplikatorverfahren	263
Nettoinvestitionsdeckung	264
Nettoverschuldung	265
Net Working Capital	265
Neukundenanteil	266
NOPAT	267
NOPAT-Marge	267
NOPAT pro Kunde	268
NOPAT pro Mitarbeiter	269
Nutzwertanalyse	269
Optimale Bestellmenge	270
Periodenabschreibungsgrad	271
Personalabgang	271
Personalalter, durchschnittlich	272
Personalalterfluktuationsverteilung	272
Personalaltersverteilung	273
Personalaufwandsverteilung	274
Personalbetreuung	275
Personalintensität	276
Personalkosten, durchschnittlich	277
Personalkostenanteil	277
Personalkostenproduktivität	278
Personalkosten pro Stunde	279
PEST-Analyse	279
Präferenzmatrix	280
Preinreich-Lücke-Theorem	281
Preisanspannung	283
Produkt-Markt-Portfolio	283
Produkt-Portfolio-Analyse	285
Produkt-Umsatz-Analyse	286
Produkt-Umsatz-Gewinn-Analyse	287
Prozessstruktur-Portfolio	288
Qualifikationsquote	289
Qualitätsindex	289
Quote ältere Mitarbeiter	290
Rangfolgediagramm	290
Reagibilitätsgrad	292
Refined Economic Value Added	293

Refined Economic Value Added pro Kunde	294
Refined Economic Value Added pro Mitarbeiter	295
Regler	296
Rentabilitätsvergleichsrechnung	297
Ressourcen-Portfolio	298
Restbuchwerte von Anlagenabgängen	299
Restwertquote	300
Restwertverteilungsfaktor	300
Risiko-Ertrags-Portfolio	301
Risikokultur-Portfolio	302
Risiko-Portfolio	303
Rohergebnis	304
Rohergebnis pro Kunde	305
Rohergebnis pro Mitarbeiter	305
ROI – Return on Investment	306
Rowan-Modell (Prämienlohn)	307
Rücklagenquote	308
Rückstellungsquote	308
Sachanlagenintensität	309
Sachanlagenstruktur	309
Sättigungsgrad	310
sbA-Anteil	311
sbA-Intensität	311
Schwerbehindertenquote	312
Selbstfinanzierungsgrad	313
Selbstfinanzierungsquote	313
Shareholder Value	314
Sozialkostenanteil	315
Stakeholder-Portfolio	316
Stammkundenquote	317
Standort-Umsatz-Analyse	317
Standort-Umsatz-Gewinn-Analyse	318
Stärken-Schwächen-Analyse	319
Strukturvergleichsdiagramm	320
Stundenverrechnungssatz	322
Stuttgarter Verfahren	323
Substanzwertverfahren	324
Sum of the parts	325
Tacho	326
Technologie-Portfolio	327
Thermometer	328
Tilgungsbereitschaft	329
Tilgungskoeffizient	329
Total Cashflow	330
Trendextrapolation	330

Umlaufvermögen, monetär	332
Umlaufvermögensstruktur	332
Umsatzdominanz	333
Umsatz pro Kunde	334
Umsatz pro Mitarbeiter	334
Umsatzrendite, monetär	335
Umsatzrentabilität	336
Umwelt-Portfolio	336
Unfallquote	337
Unternehmenskultur-Portfolio	338
Unternehmenswertkurs	339
Variable Kostenintensität	340
Variabler Kostenanteil	340
Verbesserungsvorschlagsquote	341
Verkaufsfilialen-Umsatz-Analyse	341
Vermögenskonstitution	342
Verschuldungsfaktor	343
Verschuldungsgrad	343
Verschuldungsgrad, dynamisch	344
Verschuldungsintensität, kurzfristig	345
Verschuldungskoeffizient	345
Verteilungsanalyse	346
Vertriebsgemeinkostenzuschlagssatz	347
Vertriebsintensität	348
Vertriebskostenanteil	348
Vertriebsmitarbeiter-Umsatz-Analyse	349
Vertriebsmitarbeiter-Umsatz-Gewinn-Analyse	350
Verwaltungsgemeinkostenzuschlagssatz	351
Verwaltungsintensität	352
Verwaltungskostenanteil	352
Vorratsintensität	353
Vorratsreichweite	354
Vorstellungsquote	354
WACC – Weighted Average Cost of Capital	355
Wachstumsquote	356
Wachstumsrate	356
WAK-Wert – Wertschöpfungs-Abschreibungs-Koeffizient	357
Wasserfalldiagramm	357
Werbeerfolg	359
Werbeintensität	360
Werbekostenanteil	360
Wertbeitragsportfolio	361
Wertschöpfung	362
Wertschöpfung, betriebsbezogen	363
Wertschöpfung pro Kunde	363

Wertschöpfung pro Mitarbeiter	364
Wertschöpfungsintensität	364
Wertschöpfungsverteilungsrechnung	365
Wettbewerbsanalyse	366
Wirtschaftlichkeit, erlösorientiert	366
Wirtschaftlichkeit, kostenorientiert	367
Working Capital	368
WPK-Wert – Wertschöpfungs-Personalkosten-Koeffizient	368
XYZ-Analyse	369
Zeitmanagement-Portfolio	370
Zielbeziehungsmatrix	371
Zielformulierung	372
Zinsaufwandsanteil	373
Zinsaufwandsintensität	373
Zinsdeckungsgrad	374
Zinsrelation	375
Zuschlagskalkulation	375
Z-Wert	377
A Die Controlling-Tools im Überblick	379
Stichwortverzeichnis	399