

|  |             |
|--|-------------|
| <b>Vorwort</b> .....   | <b>XVII</b> |
| <b>1 Die Weichen stellen: mit der richtigen Gesellschaftsform starten</b> .....                    | <b>1</b>    |
| Häufig gewählte Gesellschaftsformen .....  | 2           |
| Die GmbH als beliebteste Gesellschaftsform unter Startups .....                                    | 5           |
| Wie gründe ich eine GmbH, und worauf ist dabei zu achten? ....                                     | 6           |
| Was muss beim Unternehmensnamen beachtet werden? .....   | 9           |
| Wie viel Stammkapital muss ich bei der Gründung einer GmbH<br>sofort einzahlen? .....              | 10          |
| Der Normalfall: die GmbH als Bargründung .....   | 11          |
| Was ist eine Sachgründung, und was muss beachtet werden? ....                                      | 12          |
| Haften die Gesellschafter einer GmbH wirklich nicht mehr<br>persönlich? .....                      | 14          |
| Wofür ist die Gesellschafterversammlung da? .....  | 17          |
| Benötigt die GmbH einen Aufsichtsrat oder Beirat? .....  | 20          |
| Vorteile der Gründung einer GmbH im Überblick .....  | 20          |
| Die Nachteile einer GmbH .....   | 21          |
| Welche Informationen benötigt der Notar? .....   | 22          |
| Die Gründungskosten richtig einschätzen .....  | 23          |
| Checkliste: Gründung einer GmbH .....  | 27          |
| Unternehmergesellschaft (haftungsbeschränkt) als kostengünstige<br>kleine Schwester der GmbH ..... | 28          |
| Die Besonderheiten gegenüber der »klassischen« GmbH .....  | 29          |
| Wie gründe ich eine Unternehmergesellschaft? .....   | 32          |
| Haftete ich bei Gründung einer UG wirklich nicht mehr persönlich?                                  | 33          |
| Die Gründungskosten richtig einschätzen .....  | 33          |
| Checkliste: Gründung einer UG .....  | 34          |
| Wann empfiehlt sich die Gründung als GmbH & Co. KG? .....  | 35          |
| Wie gründe ich eine GmbH & Co. KG, und worauf ist zu<br>achten? .....                              | 36          |

|   |    |
|---|----|
| Was muss ich bei dem Unternehmensnamen beachten? . . . . .  | 37 |
| Vorteile der GmbH & Co. KG . . . . .  | 37 |
| Nachteile der GmbH & Co. KG . . . . .   | 37 |
| Checkliste: Gründung einer GmbH & Co. KG . . . . .  | 38 |
| Ist die Gründung einer britischen Limited (Ltd.) noch zeitgemäß? . . . .  | 39 |
| Welche Nachteile hat die Limited? . . . . .   | 39 |
| Die Aktiengesellschaft . . . . .  | 40 |
| Was muss beim Unternehmensnamen beachtet werden? . . . . .  | 41 |
| Was sind die wichtigsten Vorteile der AG? . . . . .   | 41 |
| Was sind die wichtigsten Nachteile der AG? . . . . .  | 41 |
| Umwandlung einer GmbH in eine Aktiengesellschaft . . . . .  | 42 |
| Checkliste: Gründung einer AG . . . . .   | 43 |
| Die Gesellschaft bürgerlichen Rechts als Grundform der<br>Personengesellschaften . . . . .                                | 44 |
| Bin ich vielleicht schon Gesellschafter einer Gesellschaft<br>bürgerlichen Rechts? . . . . .                              | 45 |
| Was bedeutet es, wenn die Gesellschafter unbeschränkt<br>gesamtschuldnerisch mit ihrem gesamten Privatvermögen haften?    | 47 |
| Was muss beim Unternehmensnamen beachtet werden? . . . . .  | 51 |
| Die Gründungskosten der GbR richtig einschätzen . . . . .   | 52 |
| Sollte ein schriftlicher Gesellschaftsvertrag abgeschlossen werden?   | 53 |
| Ist die GbR rechtsfähig? Was sind eine GbR-Innengesellschaft<br>und eine GbR-Außengesellschaft? . . . . .                 | 54 |
| Vorteile einer GbR-Gründung . . . . .   | 54 |
| Nachteile einer GbR-Gründung . . . . .  | 55 |
| Checkliste: Gründung einer GbR . . . . .  | 55 |
| Ist die offene Handelsgesellschaft (OHG) oder die<br>Kommanditgesellschaft (KG) die passende Gesellschaftsform? . . . . . | 56 |
| Checkliste: Gründung von OHG/KG . . . . .   | 57 |
| Einzelunternehmung, z.B. eingetragener Kaufmann (e.K.) . . . . .  | 58 |
| Stille Gesellschaft/stille Beteiligung . . . . .  | 58 |
| Besonderheiten und Vorteile einer Holdingstruktur . . . . .   | 59 |
| Vorteile der zusätzlichen Gründung einer Holdinggesellschaft . . . .  | 61 |
| Nachteile der Holdingstruktur . . . . .   | 62 |
| Der Gesellschaftsvertrag bzw. die Satzung . . . . .   | 63 |
| Was sollten Sie beim Abschluss eines Gesellschaftsvertrags<br>beachten? . . . . .   | 65 |
| Was muss der Gesellschaftsvertrag mindestens enthalten? . . . . .   | 67 |
| Empfehlenswerte Bestimmungen im Gesellschaftsvertrag . . . . .  | 70 |

|   |           |
|---|-----------|
| Wann müssen Sie ein Gewerbe anmelden? .....   | 72        |
| Wer muss kein Gewerbe anmelden? .....   | 73        |
| Gewerbsteuerpflichtigkeit .....   | 74        |
| Kontaktieren Sie fachkundige Stellen .....  | 74        |
| Die zehn häufigsten rechtlichen Fehler innovativer Startups .....   | 74        |
| Gründen in der falschen Gesellschaftsform .....   | 74        |
| Firmen- oder Produktnamen werden nicht markenrechtlich<br>überprüft und müssen später geändert werden .....                     | 75        |
| Gründer führen keine Sozialversicherungsbeiträge ab, obwohl sie<br>dazu verpflichtet sind .....                                 | 76        |
| Gründer verteilen Gesellschaftsanteile neu oder beteiligen<br>Mitarbeiter ohne steuerliche Optimierung .....                    | 76        |
| Zu viele Frühphaseninvestoren und Gesellschafter mit geringen<br>Geschäftsanteilen sind am Startup beteiligt .....              | 77        |
| Open-Source-Software unter der falschen Lizenz in der eigenen<br>Software enthalten oder Schutzrechte (IP) falsch genutzt ..... | 78        |
| Schutzrechte gehören nicht dem Unternehmen .....  | 78        |
| Insolvenzantrag nicht rechtzeitig gestellt .....  | 79        |
| Streit im Gründerteam ohne Lösungsmöglichkeiten in<br>Gesellschaftervereinbarung oder Gesellschaftsvertrag .....                | 79        |
| Datenschutzrichtlinie nicht berücksichtigt .....  | 80        |
| <b>2 Marken, Logos und Technologien schützen .....</b>  | <b>81</b> |
| Das Schutzsystem .....  | 81        |
| Vorteile von Schutzrechten .....  | 83        |
| Übertragbarkeit und Handelbarkeit von Schutzrechten .....   | 84        |
| Der optimale Schutz einer Technologie/eines Geschäfts .....   | 85        |
| Wie schütze ich meine vertraulichen Informationen/mein<br>Know-how? .....   | 90        |
| Ist der Abschluss einer Geheimhaltungsvereinbarung mit<br>Investoren möglich? .....   | 90        |
| Welche Bedeutung hat eine Vertragsstrafenklausel in einer<br>Geheimhaltungsvereinbarung? .....                                  | 92        |
| Gestaltung der Geheimhaltungsvereinbarung .....   | 94        |
| Vorsicht: Neues Geschäftsgeheimnisgesetz (GeschGehG)<br>beachten .....  | 94        |
| Checkliste: Geheimhaltungsvereinbarung .....  | 95        |
| Was ist eine Marke, und warum sollte ich Marken schützen? .....   | 96        |
| Was ist eine Marke? .....   | 96        |
| Warum sollte ich eine Marke durch eine Marken Anmeldung<br>schützen? .....  | 97        |
| Vorteile einer geschützten Marke .....  | 99        |

|   |            |
|---|------------|
| Was muss ich bei einer deutschen Marken Anmeldung beachten? . . . . .   | 100        |
| Was kostet eine deutsche Marken Anmeldung? . . . . .  | 102        |
| Was sind Nizza-Waren- und Dienstleistungsklassen? . . . . .   | 103        |
| Warum brauche ich einen Rechtsanwalt für eine Marken Anmeldung? . . . . .   | 105        |
| Prüfung der absoluten und relativen Schutzhindernisse . . . . .   | 106        |
| Erläuterung zur Verwechslungsgefahr . . . . .   | 109        |
| Europäische Marke . . . . .   | 110        |
| Internationale Marken Anmeldung »IR-Marke« . . . . .  | 112        |
| Technologien über Patente schützen . . . . .  | 113        |
| Kosten der Patentanmeldung . . . . .  | 116        |
| Der kleine Bruder des Patents: das Gebrauchsmuster . . . . .  | 117        |
| Unterschiede zum Patent . . . . .   | 117        |
| Nachteile des Gebrauchsmusters im Vergleich zum Patent . . . . .  | 119        |
| Vorteile des Gebrauchsmusters im Vergleich zum Patent . . . . .   | 119        |
| Kosten für die Eintragung eines Gebrauchsmusters . . . . .  | 119        |
| Das Know-how-Recht . . . . .  | 120        |
| Designrecht . . . . .   | 121        |
| Was ist der Unterschied zwischen einem Geschmacksmuster und einem eingetragenen Design? . . . . .                   | 122        |
| Muss ich ein Design wirklich anmelden, oder ist ein Design auch ohne eine Eintragung beim DPMA geschützt? . . . . . | 122        |
| Ist das »Design« nicht bereits über das Urheberrecht geschützt? . . . . .   | 123        |
| Das Design ist ein sogenanntes »nicht geprüftes Recht« . . . . .  | 123        |
| Kosten einer Designanmeldung bzw. Geschmacksmusteranmeldung . . . . .   | 124        |
| Urheberrecht . . . . .  | 125        |
| Open Content . . . . .  | 127        |
| Was ist bei Lizenzverträgen zu beachten? . . . . .  | 131        |
| Die wichtigsten Lizenzarten . . . . .   | 131        |
| Was ist eine Unterlizenz? . . . . .   | 134        |
| Welche Arten von Lizenzgebühren gibt es? . . . . .  | 135        |
| Checkliste: Lizenzvertrag . . . . .   | 137        |
| <b>3 Wie finanziere ich mein Startup? . . . . .</b>   | <b>139</b> |
| Allgemeines Know-how zu Finanzierungen . . . . .  | 139        |
| Was sind Finanzierungsrunden? . . . . .   | 141        |
| Wie spreche ich einen Investor an? . . . . .  | 146        |
| Deal Breaker . . . . .  | 150        |
| Eigene Mittel/Bootstrapping . . . . .   | 155        |
| »FFF« – Family/Fools/Friends . . . . .  | 155        |

|   |     |
|---|-----|
| Was machen eigentlich Acceleratoren? .....  | 157 |
| Business-Angels .....   | 160 |
| Business-Devils .....   | 164 |
| Wie lassen sich Business-Angels und Venture-Capital-Firmen<br>unterscheiden? .....        | 165 |
| Nur wenige Startups erhalten Venture-Capital-Finanzierungen .....                         | 166 |
| Wie sind VC-Gesellschaften organisiert? .....   | 169 |
| VCs investieren auch gemeinsam .....  | 171 |
| Was bedeutet ein VC-Investment für die Gründer? .....                                     | 172 |
| Family-Offices .....  | 176 |
| Abgrenzung Single- und Multi-Family-Offices .....   | 176 |
| Abgrenzung von echten Family-Offices und Dienstleistern .....                             | 177 |
| Abgrenzung von Venture-Capital-Fonds .....  | 177 |
| Besonderheiten von Family-Offices als Startup-Investoren .....                            | 178 |
| Family-Offices, die bereits direkt in Startups investiert haben .....                     | 179 |
| Das Einmaleins der staatlichen Förderung .....  | 180 |
| Systematik des Fördersystems – Grundlagen .....   | 180 |
| Quellen der Förderprogramme: EU, Bund und Länder .....                                    | 181 |
| Mit welchen Instrumenten werden Unternehmen gefördert? .....                              | 184 |
| Das EXIST-Förderprogramm für Gründungen aus Hochschulen ...                               | 186 |
| Business-Angel-Förderung »INVEST – Zuschuss für<br>Wagniskapital« .....                   | 191 |
| Finanzierung durch den High-Tech Gründerfonds (HTGF) .....                                | 196 |
| Kriterien für ein Investment des HTGF .....   | 197 |
| Wie erfolgreich ist der HTGF? .....   | 198 |
| Was wird am HTGF kritisiert? .....  | 198 |
| Bankkredite und Gründer .....   | 199 |
| Die eigene Hausbank als Kreditgeber .....   | 200 |
| Helfen staatliche Förderbanken durch einfacheren Zugang und<br>bessere Konditionen? ..... | 202 |
| Crowdinvesting/Crowdfunding .....   | 206 |
| Was ist der Unterschied zwischen Crowdinvesting und<br>Crowdfunding? .....                | 208 |
| Einer der größten Vorteile, aber auch Nachteile:<br>der Marketingeffekt .....             | 209 |
| Häufigste Ausgestaltung des Crowdinvestings:<br>das partiarische Nachrangdarlehen .....   | 209 |
| Wie läuft die Finanzierung über die Crowd konkret ab? .....                               | 210 |
| Ist Crowdinvesting Venture-Capital-kompatibel? .....                                      | 212 |
| Rechtliche Rahmenbedingungen des Crowdinvestings in<br>Deutschland .....                  | 213 |
| Nachteile des Crowdinvestings .....   | 214 |

|  |            |
|--|------------|
| ICO (Initial Coin Offering) .....  | 214        |
| Due Diligence .....  | 216        |
| (Virtueller) Datenraum .....   | 217        |
| Sensible Daten/Know-how besonders schützen .....                           | 220        |
| Due-Diligence-Report .....   | 221        |
| Welche Exit-Möglichkeiten gibt es für Startups? .....                      | 222        |
| Trade Sale .....   | 224        |
| Börsengang/IPO .....   | 226        |
| Liquidation .....  | 226        |
| <b>4 Verträge mit Investoren .....</b>                                     | <b>227</b> |
| Term Sheet .....   | 229        |
| Exklusivität für die Verhandlungszeit .....                                | 230        |
| Bewertung/Investment .....   | 231        |
| Gesellschafterstruktur im Cap Table .....                                  | 234        |
| Aufschiebende Bedingungen/Investmentbedingungen .....                      | 235        |
| Gewährleistung/Garantien .....   | 235        |
| Liquidation Preference (Liquidierungsvorrang) .....                        | 236        |
| Drag-along (Veräußerungspflicht) .....                                     | 237        |
| Tag-along (Mitveräußerungsrecht) .....                                     | 238        |
| Right of First Refusal (Andienungsrecht) .....                             | 239        |
| (Gründer-)Vesting .....  | 240        |
| Verwässerungsschutz (Anti-Dilution) .....                                  | 244        |
| Mitarbeiterbeteiligungsprogramme .....                                     | 245        |
| Beirat/Aufsichtsrat .....  | 246        |
| Schutzrechte/Erfindungen .....   | 247        |
| Wettbewerbsverbot/Nebentätigkeit .....                                     | 247        |
| Informationsrechte .....   | 248        |
| Zustimmungsrechte des Investors .....                                      | 249        |
| Persönliche Sicherheiten .....   | 249        |
| Kosten für die Beteiligung (Rechtsanwälte und sonstige<br>Berater) .....   | 250        |
| Vertraulichkeit .....  | 251        |
| Bindungswirkung .....  | 251        |
| Anlage: CAP TABLE .....  | 252        |
| Beteiligungsvertrag .....  | 253        |
| <b>5 Welche Rechte und Pflichten gelten für den Geschäftsführer? .....</b> | <b>257</b> |
| Der Geschäftsführer als Vertreter der GmbH .....                           | 258        |
| Geschäftsordnung für die Geschäftsführung .....                            | 260        |
| Geschäftsführeranstellungsvertrag .....                                    | 261        |

|  |            |
|--|------------|
| Checkliste: Was gehört mindestens in einen<br>Geschäftsführeranstellungsvertrag? . . . . . | 264        |
| Gesellschafterversammlungen . . . . .  | 264        |
| Wie viel darf ein Gesellschafter-Geschäftsführer verdienen? . . . . .                      | 265        |
| Sozialversicherungspflicht des GmbH-Geschäftsführers . . . . .                             | 269        |
| Haftung und Pflichten des Geschäftsführers . . . . .                                       | 271        |
| Möglichkeiten der Risikoreduzierung . . . . .  | 272        |
| Pflichten des Geschäftsführers in der Krise . . . . .                                      | 273        |
| Checkliste: Geschäftsführerpflichten in der Krise . . . . .                                | 280        |
| <b>6 Erste Mitarbeiter einstellen . . . . .</b>  | <b>281</b> |
| Rechtliche Fallstricke bei der Mitarbeitersuche . . . . .                                  | 281        |
| Stellen juristisch korrekt ausschreiben . . . . .  | 281        |
| Richtig mit Initiativbewerbungen umgehen . . . . .   | 284        |
| Kosten für das Bewerbungsgespräch . . . . .  | 284        |
| Datenschutz und Bewerbungsunterlagen . . . . .   | 285        |
| Der Arbeitsvertrag . . . . .   | 286        |
| Was sind die Voraussetzungen für Befristungen von<br>Arbeitsverträgen? . . . . .           | 287        |
| Teilzeit . . . . .   | 289        |
| Werkstudenten beschäftigen . . . . .   | 290        |
| Was Sie bei der Anstellung von Praktikanten beachten müssen . . . . .                      | 292        |
| Geringfügige Beschäftigung . . . . .   | 293        |
| Erfindungen und Urheberrechte von Mitarbeitern . . . . .                                   | 294        |
| Die Problematik der Scheinselbstständigkeit . . . . .                                      | 295        |
| Überstundenvergütung . . . . .   | 299        |
| Urlaubsverfall . . . . .   | 300        |
| Homeoffice . . . . .   | 300        |
| Verpflichtung auf das Datengeheimnis . . . . .   | 301        |
| Checkliste: Was gehört mindestens in einen Arbeitsvertrag? . . . . .                       | 301        |
| Wann findet das Kündigungsschutzgesetz Anwendung? . . . . .                                | 302        |
| Kündigungsschreiben richtig an Mitarbeiter übermitteln . . . . .                           | 306        |
| Checkliste: Kündigung bei weniger als zehn Mitarbeitern . . . . .                          | 308        |
| Rückgabe von Eigentum des Startups . . . . .   | 309        |
| Mitarbeiterbeteiligungen zur Bindung von wichtigen Mitarbeitern . . . . .                  | 310        |
| Was ist eine virtuelle Beteiligung? . . . . .  | 312        |
| Checkliste: vESOP . . . . .  | 318        |
| <b>7 Fehlerfreie Websites, Geschäftsbriebe und AGB erstellen . . . . .</b>                 | <b>319</b> |
| Rechtliche Anforderungen an das Impressum einer Website . . . . .                          | 319        |
| Leichte Erkennbarkeit . . . . .  | 320        |
| Unmittelbare Erreichbarkeit . . . . .  | 320        |

|  |            |
|--|------------|
| Ständige Verfügbarkeit . . . . .                                     | 321        |
| Umfang der Informationspflicht . . . . .                             | 321        |
| Impressumpflicht bei Social-Media-Profilen . . . . .                 | 325        |
| Konsequenzen bei Verstößen . . . . .                                 | 326        |
| Datenschutzhinweise auf einer Website/Bestellung eines               |            |
| Datenschutzbeauftragten . . . . .                                    | 327        |
| Datenschutzerklärung bei Social-Media-Profilen . . . . .             | 331        |
| Quick-Check Datenschutzbeauftragter . . . . .                        | 332        |
| Datenschutz bei Unternehmensverkäufen . . . . .                      | 335        |
| Rechtsfolgen bei Datenschutzverstößen . . . . .                      | 336        |
| Welche Wirkung hat ein Disclaimer auf der Website oder in            |            |
| einer E-Mail? . . . . .  | 337        |
| Welche Pflichtangaben gehören in Geschäftsbriefe? . . . . .          | 339        |
| Gestaltung der Geschäftsbriefe . . . . .                             | 341        |
| Rechtsfolge eines Verstoßes . . . . .                                | 342        |
| Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB) . . . . .                      | 342        |
| Wann sind AGB wirksam in den Vertrag einbezogen worden? . . .        | 344        |
| Kollision von AGB . . . . .  | 348        |
| In welcher Sprache müssen AGB vorgehalten werden . . . . .           | 349        |
| Kopieren von AGB vom Konkurrenten? . . . . .                         | 350        |
| Haftungsbeschränkung in AGB . . . . .                                | 350        |
| Checkliste: Allgemeine Verkaufsbedingungen . . . . .                 | 351        |
| Checkliste: Vermeidung von Fehlern bei der Verwendung                |            |
| von AGB . . . . .  | 352        |
| <b>8 Das Berater-Einmaleins . . . . .</b>                            | <b>355</b> |
| Was beinhaltet dieses Kapitel? . . . . .                             | 355        |
| Berater ist nicht gleich Berater . . . . .                           | 355        |
| Der Unterschied zwischen einem Experten und einem Berater . . .      | 356        |
| Der Unterschied zwischen verkammerten Beratern und freien            |            |
| Beratern . . . . .   | 357        |
| Auswahl eines passenden Beraters . . . . .                           | 359        |
| Sollte man einen schriftlichen Beratungsvertrag abschließen? . . . . | 361        |
| Was bei der Beauftragung von Rechtsanwälten zu beachten ist . . .    | 365        |
| Womit sollte ich auch bei knapper Kasse einen Rechtsanwalt           |            |
| beauftragen? . . . . .   | 373        |
| Benötigen Sie von Anfang an einen Steuerberater? . . . . .           | 374        |
| Das Steuerberaterhonorar verstehen . . . . .                         | 376        |
| Welcher Steuerberater passt zu meinem Startup? . . . . .             | 377        |
| Wann beauftrage ich einen Steuerberater? . . . . .                   | 377        |



|   |            |
|---|------------|
| Wann benötigen Sie einen Patentanwalt? .....                      | 378        |
| Tätigkeiten des Patentanwalts .....                               | 379        |
| Kosten des Patentanwalts .....                                    | 380        |
| Was unterscheidet den Notar vom Rechtsanwalt? .....               | 385        |
| Der Notar hilft im Gesellschaftsrecht .....                       | 385        |
| Auch Familienrecht kann relevant werden .....                     | 386        |
| Der Notar kann notarielle Urkunden erstellen .....                | 386        |
| Worauf sollte ich im Notartermin achten? .....                    | 386        |
| Kann ich jeden Notar nehmen? .....                                | 387        |
| Freie Berater .....   | 389        |
| M&A-Berater können der Geschäftsführung Arbeit abnehmen ...       | 389        |
| Fördermittelberater und Gründungscoaches .....                    | 391        |
| (Teil-)Förderung der Beratung durch das Fördermittelprogramm      |            |
| »Förderung unternehmerischen Know-hows« .....                     | 391        |
| Checkliste: Identifizierung und Beauftragung eines Beraters ..... | 393        |
| <b>Anhang: Mustertexte .....</b>                                  | <b>395</b> |
| Muster für den Beschluss der Geschäftsführerbestellung .....      | 396        |
| Muster für eine Liste der Gesellschafter und der übernommenen     |            |
| Geschäftsanteile .....  | 397        |
| Muster für eine Unbedenklichkeitsanfrage an die Industrie- und    |            |
| Handelskammer hinsichtlich firmenrechtlicher Zulässigkeit .....   | 398        |
| Muster für eine Niederschrift über die ordentliche                |            |
| Gesellschafterversammlung der Firma Startup GmbH .....            | 399        |
| Muster für eine Bestätigung über die Rückgabe von                 |            |
| Firmeneigentum .....  | 401        |
| <b>Glossar .....</b>  | <b>403</b> |
| <b>Index .....</b>  | <b>419</b> |