

## Startup-Recht

Praktischer Leitfaden für Gründung,  
Unternehmensführung und -finanzierung

# DAS INHALTS- VERZEICHNIS

» Hier geht's  
direkt  
zum Buch

<b>Vorwort</b> .....	<b>17</b>
<b>1 Die Weichen stellen: mit der richtigen Gesellschaftsform starten</b> .....	<b>21</b>
Häufig gewählte Gesellschaftsformen .....	22
Die GmbH als beliebteste Gesellschaftsform unter Startups .....	25
Wie gründe ich eine GmbH, und worauf ist dabei zu achten? ....	26
Was muss beim Unternehmensnamen beachtet werden? .....	30
Wie viel Stammkapital muss ich bei der Gründung einer GmbH sofort einzahlen? .....	31
Der Normalfall: die GmbH als Bargründung .....	32
Was ist eine Sachgründung, und was muss beachtet werden? ....	33
Haften die Gesellschafter einer GmbH nicht mehr persönlich? ....	36
Wofür ist die Gesellschafterversammlung da? .....	39
Benötigt die GmbH einen Aufsichtsrat oder Beirat? .....	41
Vorteile der Gründung einer GmbH im Überblick .....	42
Die Nachteile einer GmbH .....	43
Welche Informationen benötigt der Notar? .....	44
Die Gründungskosten richtig einschätzen .....	45
Checkliste: Gründung einer GmbH .....	49
Unternehmergesellschaft (haftungsbeschränkt) als kostengünstige kleine Schwester der GmbH .....	51
Die Besonderheiten gegenüber der »klassischen« GmbH .....	53
Wie gründe ich eine Unternehmergesellschaft? .....	56
Haftete ich bei Gründung einer UG wirklich nicht mehr persönlich?	56
Die Gründungskosten richtig einschätzen .....	57
Checkliste: Gründung einer UG .....	57
Wann empfiehlt sich die Gründung als GmbH & Co. KG? .....	59
Wie gründe ich eine GmbH & Co. KG, und worauf ist zu achten?	59
Was muss ich bei dem Unternehmensnamen beachten? .....	60
Vorteile der GmbH & Co. KG .....	61

Nachteile der GmbH & Co. KG .....	61
Checkliste: Gründung einer GmbH & Co. KG .....	62
Ist die Gründung einer britischen Limited (Ltd.) noch zeitgemäß? ....	63
Welche Nachteile hat die Limited? .....	63
Die Aktiengesellschaft .....	64
Was muss beim Unternehmensnamen beachtet werden? .....	65
Was sind die wichtigsten Vorteile der AG? .....	65
Was sind die wichtigsten Nachteile der AG? .....	65
Umwandlung einer GmbH in eine Aktiengesellschaft .....	66
Checkliste: Gründung einer AG .....	67
Die Gesellschaft bürgerlichen Rechts als Grundform der Personengesellschaften .....	68
Bin ich vielleicht schon Gesellschafter einer Gesellschaft bürgerlichen Rechts? .....	69
Was bedeutet es, wenn die Gesellschafter unbeschränkt gesamtschuldnerisch mit ihrem gesamten Privatvermögen haften? .....	71
Was muss beim Unternehmensnamen beachtet werden? .....	75
Die Gründungskosten der GbR richtig einschätzen .....	77
Sollte ein schriftlicher Gesellschaftsvertrag abgeschlossen werden? .....	77
Ist die GbR rechtsfähig? Was sind eine GbR-Innengesellschaft und eine GbR-Außengesellschaft? .....	78
Vorteile einer GbR-Gründung .....	79
Nachteile einer GbR-Gründung .....	79
Checkliste: Gründung einer GbR .....	80
Ist die offene Handelsgesellschaft (OHG) oder die Kommandit- gesellschaft (KG) die passende Gesellschaftsform? .....	80
Checkliste: Gründung von OHG/KG .....	82
Einzelunternehmung, z. B. eingetragener Kaufmann (e. K.) .....	82
Societas Europaea (SE) .....	83
Stille Gesellschaft/stille Beteiligung .....	84
Besonderheiten und Vorteile einer Holdingstruktur .....	85
Vorteile der zusätzlichen Gründung einer Holdinggesellschaft ...	86
Nachteile der Holdingstruktur .....	88
Die Genossenschaft .....	89
Gemeinnützige Rechtsformen .....	91
Der Gesellschaftsvertrag bzw. die Satzung .....	95
Was sollten Sie beim Abschluss eines Gesellschaftsvertrags beachten? .....	97
Was muss der Gesellschaftsvertrag mindestens enthalten? .....	98
Empfehlenswerte Bestimmungen im Gesellschaftsvertrag .....	102
Wann müssen Sie ein Gewerbe anmelden? .....	104
Wer muss kein Gewerbe anmelden? .....	105

Gewerbsteuerpflichtigkeit .....	106
Kontaktieren Sie fachkundige Stellen .....	106
Kleinunternehmerregelung .....	107
Die zehn häufigsten rechtlichen Fehler innovativer Startups .....	108
Gründen in der falschen Gesellschaftsform .....	108
Firmen- oder Produktnamen werden nicht markenrechtlich überprüft und müssen später geändert werden .....	108
Gründer führen keine Sozialversicherungsbeiträge ab, obwohl sie dazu verpflichtet sind .....	109
Gründer verteilen Gesellschaftsanteile neu oder beteiligen Mitarbeiter ohne steuerliche Optimierung .....	110
Zu viele Frühphaseninvestoren und Gesellschafter mit geringen Geschäftsanteilen sind am Startup beteiligt .....	110
Open-Source-Software unter der falschen Lizenz in der eigenen Software enthalten oder Schutzrechte (IP) falsch genutzt .....	111
Schutzrechte gehören nicht dem Unternehmen .....	111
Insolvenzantrag nicht rechtzeitig gestellt .....	112
Streit im Gründerteam ohne Lösungsmöglichkeiten in Gesellschaftervereinbarung oder Gesellschaftsvertrag .....	113
Datenschutzrichtlinie nicht berücksichtigt .....	113
Gründe, warum Ausgründungen aus etablierten Unternehmen häufig scheitern .....	115
Konkurrenz zwischen interner Forschungs- und Entwicklungs- abteilung und Ausgründung .....	116
Ausgründung zu erfolgreich .....	116
Kein Zugang zur Geschäftsführung .....	116
Bewertung der Ausgründung anhand von bewährten KPIs .....	117
Kapitalbedarf wird unterschätzt .....	117
Rechtliche Anforderungen an Ressourcenteilung werden unterschätzt .....	118
Mitarbeiter werden nicht ausreichend incentiviert .....	118
Eigene Accelerator-Programme produzieren mittelmäßige Ausgründungen .....	118
Falsche Berater .....	119
Fehlendes Unternehmertum .....	119
Innovationskultur kann nicht angeordnet werden .....	119
Keine schlanken Prozesse .....	120
Ausgründungen sind aus der Mode gekommen .....	120
<b>2 Marken, Logos und Technologien schützen .....</b>	<b>121</b>
Das Schutzsystem .....	121
Vorteile von Schutzrechten .....	123

Übertragbarkeit und Handelbarkeit von Schutzrechten . . . . .	124
Stellt das geistige Eigentum einen besonderen Wert dar? . . . . .	127
Der optimale Schutz einer Technologie/eines Geschäfts . . . . .	128
Wie schütze ich meine vertraulichen Informationen/mein Know-how? . . . . .	132
Ist der Abschluss einer Geheimhaltungsvereinbarung mit Investoren möglich? . . . . .	133
Welche Bedeutung hat eine Vertragsstrafenklausel in einer Geheimhaltungsvereinbarung? . . . . .	135
Gestaltung der Geheimhaltungsvereinbarung . . . . .	136
Vorsicht: Geschäftsgeheimnisgesetz (GeschGehG) beachten . . . . .	138
Checkliste: Geheimhaltungsvereinbarung . . . . .	138
Was ist eine Marke, und warum sollte ich Marken schützen? . . . . .	139
Was ist eine Marke? . . . . .	139
Warum sollte ich eine Marke durch eine Markenanmeldung schützen? . . . . .	140
Vorteile einer geschützten Marke . . . . .	142
Was muss ich bei einer deutschen Markenanmeldung beachten? . . . . .	143
Was kostet eine deutsche Markenanmeldung? . . . . .	145
Was sind Nizza-Waren- und Dienstleistungsklassen? . . . . .	147
Warum brauche ich einen Rechtsanwalt für eine Markenanmeldung? . . . . .	149
Prüfung der absoluten und relativen Schutzhindernisse . . . . .	151
Erläuterung zur Verwechslungsgefahr . . . . .	153
Europäische Marke . . . . .	155
Internationale Markenmeldung »IR-Marke« . . . . .	156
Technologien über Patente schützen . . . . .	158
Kosten der Patentanmeldung . . . . .	163
Der kleine Bruder des Patents: das Gebrauchsmuster . . . . .	165
Unterschiede zum Patent . . . . .	165
Nachteile des Gebrauchsmusters im Vergleich zum Patent . . . . .	167
Vorteile des Gebrauchsmusters im Vergleich zum Patent . . . . .	167
Kosten für die Eintragung eines Gebrauchsmusters . . . . .	168
Know-how-Recht . . . . .	168
Designrecht . . . . .	170
Was ist der Unterschied zwischen einem Geschmacksmuster und einem eingetragenen Design? . . . . .	170
Muss ich ein Design wirklich anmelden, oder ist ein Design auch ohne eine Eintragung beim DPMA geschützt? . . . . .	171
Ist das Design nicht bereits über das Urheberrecht geschützt? . . . . .	171
Das Design ist ein sogenanntes »nicht geprüftes Recht« . . . . .	172

Kosten einer Designanmeldung bzw. Geschmacksmusteranmeldung . . . . .	173
Urheberrecht . . . . .	174
Open Content . . . . .	175
Was ist bei Lizenzverträgen zu beachten? . . . . .	181
Die wichtigsten Lizenzarten . . . . .	182
Was ist eine Unterlizenz? . . . . .	184
Welche Arten von Lizenzgebühren gibt es? . . . . .	185
Checkliste: Lizenzvertrag . . . . .	188
Produktentwicklung . . . . .	189
CE-Kennzeichnung . . . . .	189
Checkliste Produktentwicklung . . . . .	193
Checkliste: Häufige Fehler im IP-Recht . . . . .	194
<b>3 Wie finanziere ich mein Startup? . . . . .</b>	<b>197</b>
Allgemeines Know-how zu Finanzierungen . . . . .	199
Was sind Finanzierungsrunden? . . . . .	200
Wie spreche ich einen Investor an? . . . . .	207
Potenzielle Deal Breaker . . . . .	210
Potenzielle Deal Maker . . . . .	216
Eigene Mittel/Bootstrapping . . . . .	219
»FFF« – Family/Fools/Friends . . . . .	220
Was machen eigentlich Acceleratoren? . . . . .	221
Business-Angels . . . . .	224
Business-Devils . . . . .	230
Wie lassen sich Business-Angels und Venture-Capital-Firmen unterscheiden? . . . . .	232
Nur wenige Startups erhalten Venture-Capital-Finanzierungen . . . . .	233
Wie sind VC-Gesellschaften organisiert? . . . . .	237
Was bedeutet ein VC-Investment für die Gründer? . . . . .	239
Family-Offices . . . . .	245
Abgrenzung Single- und Multi-Family-Offices . . . . .	246
Abgrenzung von echten Family-Offices und Dienstleistern . . . . .	247
Abgrenzung von Venture-Capital-Fonds . . . . .	247
Besonderheiten von Family-Offices als Startup-Investoren . . . . .	247
Family-Offices, die bereits direkt in Startups investiert haben . . . . .	249
Das Einmaleins der staatlichen Förderung . . . . .	250
Systematik des Fördersystems – Grundlagen . . . . .	251
Quellen der Förderprogramme: EU, Bund und Länder . . . . .	251
Mit welchen Instrumenten werden Unternehmen gefördert? . . . . .	254
Das EXIST-Förderprogramm für Gründungen aus Hochschulen . . . . .	257

Business-Angel-Förderung »INVEST – Zuschuss für Wagniskapital« .....	261
Finanzierung durch den High-Tech Gründerfonds (HTGF) .....	268
Kriterien für ein Investment des HTGF .....	269
Wie erfolgreich ist der HTGF? .....	270
Was wird oder wurde am HTGF kritisiert? .....	271
Das Vertragswerk bei einer Beteiligung des HTGF .....	271
Bankkredite und Gründer .....	272
Die eigene Hausbank als Kreditgeber .....	272
Helfen staatliche Förderbanken durch einfacheren Zugang und bessere Konditionen? .....	274
ERP-Förderkredit KMU .....	275
ERP-Gründerkredit – StartGeld .....	276
Crowdinvesting/Crowdfunding .....	277
Was ist der Unterschied zwischen Crowdinvesting und Crowdfunding? .....	279
Einer der größten Vorteile, aber auch Nachteile: der Marketingeffekt .....	280
Häufigste Ausgestaltung des Crowdinvestings: das partiarische Nachrangdarlehen .....	281
Wie läuft die Finanzierung über die Crowd konkret ab? .....	281
Ist Crowdinvesting Venture-Capital-kompatibel? .....	283
Rechtliche Rahmenbedingungen des Crowdinvestings in Deutschland .....	284
Nachteile des Crowdinvestings .....	285
ICO (Initial Coin Offering) .....	286
Due Diligence .....	287
(Virtueller) Datenraum .....	289
Sensible Daten/Know-how besonders schützen .....	292
Due-Diligence-Report .....	293
Welche Exit-Möglichkeiten gibt es für Startups? .....	294
Trade Sale .....	296
Börsengang/IPO .....	298
Liquidation .....	299
<b>4 Verträge mit Investoren .....</b>	<b>301</b>
Term Sheet .....	304
Exklusivität für die Verhandlungszeit .....	305
Bewertung/Investment .....	306
Gesellschafterstruktur im Cap Table .....	309
Aufschiebende Bedingungen/Investmentbedingungen .....	310
Gewährleistung/Garantien .....	310

Liquidation Preference (Liquidierungsvorrang) . . . . .	311
Drag-along (Veräußerungspflicht) . . . . .	313
Tag-along (Mitveräußerungsrecht) . . . . .	314
Right of First Refusal (Andienungsrecht) . . . . .	314
(Gründer-)Vesting . . . . .	315
Verwässerungsschutz (Anti-Dilution) . . . . .	319
Mitarbeiterbeteiligungsprogramme . . . . .	321
Beirat/Aufsichtsrat . . . . .	322
Schutzrechte/Erfindungen . . . . .	323
Wettbewerbsverbot/Nebentätigkeit . . . . .	323
Informationsrechte . . . . .	324
Zustimmungsrechte des Investors . . . . .	325
Persönliche Sicherheiten . . . . .	326
Kosten für die Beteiligung (Rechtsanwälte und sonstige Berater) . .	326
Vertraulichkeit . . . . .	327
Bindungswirkung . . . . .	328
Anlage: Cap Table . . . . .	329
Beteiligungsvertrag . . . . .	329
<b>5 Welche Rechte und Pflichten gelten für den Geschäftsführer? . . . . .</b>	<b>333</b>
Der Geschäftsführer als Vertreter der GmbH . . . . .	334
Geschäftsordnung für die Geschäftsführung . . . . .	337
Geschäftsführeranstellungsvertrag . . . . .	338
Checkliste: Was gehört mindestens in einen Geschäftsführeranstellungsvertrag? . . . . .	340
Gesellschafterversammlungen . . . . .	341
Wie viel darf ein Gesellschafter-Geschäftsführer verdienen? . . . . .	342
Sozialversicherungspflicht des GmbH-Geschäftsführers . . . . .	346
Haftung und Pflichten des Geschäftsführers . . . . .	348
Möglichkeiten der Risikoreduzierung . . . . .	351
Pflichten des Geschäftsführers in der Krise . . . . .	352
Checkliste: Geschäftsführerpflichten in der Krise . . . . .	360
<b>6 Erste Mitarbeiter einstellen . . . . .</b>	<b>363</b>
Rechtliche Fallstricke bei der Mitarbeitersuche . . . . .	363
Stellen juristisch korrekt ausschreiben . . . . .	363
Richtig mit Initiativbewerbungen umgehen . . . . .	366
Kosten für das Bewerbungsgespräch . . . . .	366
Datenschutz und Bewerbungsunterlagen . . . . .	367
Der Arbeitsvertrag . . . . .	369
Was sind die Voraussetzungen für Befristungen von Arbeitsverträgen? . . . . .	372

Teilzeit . . . . .	375
Werkstudenten beschäftigen . . . . .	375
Was Sie bei der Anstellung von Praktikanten beachten müssen . . .	377
Anwendbares Recht und Beschäftigung von ausländischen Mitarbeitern . . . . .	379
Geringfügige Beschäftigung . . . . .	381
Erfindungen und Urheberrechte von Mitarbeitern . . . . .	382
Die Problematik der Scheinselbstständigkeit . . . . .	383
Checkliste: Was gehört mindestens in einen Arbeitsvertrag? . . . . .	387
Kurzarbeit . . . . .	389
Überstundenvergütung . . . . .	389
Urlaub und Urlaubsverfall . . . . .	391
Elektronische AU-Bescheinigung . . . . .	392
Homeoffice . . . . .	393
Verpflichtung auf das Datengeheimnis . . . . .	394
Wann findet das Kündigungsschutzgesetz Anwendung? . . . . .	395
Kündigungsschreiben richtig an Mitarbeiter übermitteln . . . . .	399
Checkliste: Kündigung bei weniger als zehn Mitarbeitern . . . . .	402
Rückgabe von Eigentum des Startups . . . . .	402
Mitarbeiterbeteiligungen zur Bindung von wichtigen Mitarbeitern . . .	403
Was ist eine virtuelle Beteiligung? . . . . .	407
Vor- und Nachteile der virtuellen Mitarbeiterbeteiligungen . . . . .	409
Steuerlich relevante Fragestellungen . . . . .	417
<b>7 Fehlerfreie Websites, Geschäftsbriefe und AGB erstellen . . . . .</b>	<b>421</b>
Rechtliche Anforderungen an das Impressum einer Website . . . . .	421
Leichte Erkennbarkeit . . . . .	422
Unmittelbare Erreichbarkeit . . . . .	423
Ständige Verfügbarkeit . . . . .	423
Umfang der Informationspflicht . . . . .	423
Impressumpflicht bei Social-Media-Profilen . . . . .	428
Konsequenzen bei Verstößen . . . . .	429
Achtung neues Barrierefreiheitsstärkungsgesetz (BFSG) . . . . .	430
Datenschutzrecht für Startups . . . . .	430
Datenschutzhinweise auf einer Website . . . . .	435
Datenschutzerklärung bei Social-Media-Profilen . . . . .	439
Quick-Check Datenschutzbeauftragter . . . . .	440
Datenschutz bei Unternehmensverkäufen . . . . .	444
Die häufigsten Fehler von Startups im Datenschutz . . . . .	444
Rechtsfolgen bei Datenschutzverstößen . . . . .	446
Welche Wirkung hat ein Disclaimer auf der Website oder in einer E-Mail? . . . . .	448

Welche Pflichtangaben gehören in Geschäftsbriefe? .....	449
Gestaltung der Geschäftsbriefe .....	452
Rechtsfolge eines Verstoßes .....	452
Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB) .....	453
Wann sind AGB wirksam in den Vertrag einbezogen worden? ....	455
Kollision von AGB .....	458
In welcher Sprache müssen AGB vorgehalten werden .....	459
Kopieren von AGB vom Konkurrenten? .....	461
Haftungsbeschränkung in AGB .....	461
Checkliste: Allgemeine Verkaufsbedingungen .....	462
Checkliste: Vermeidung von Fehlern bei der Verwendung von AGB .....	462
<b>8 Das Berater-Einmaleins .....</b>	<b>465</b>
Was beinhaltet dieses Kapitel? .....	465
Berater ist nicht gleich Berater .....	465
Der Unterschied zwischen einem Experten und einem Berater ....	466
Der Unterschied zwischen verkammerten Beratern und freien Beratern .....	467
Auswahl eines passenden Beraters .....	469
Sollte man einen schriftlichen Beratungsvertrag abschließen? ....	470
Was bei der Beauftragung von Rechtsanwälten zu beachten ist ...	474
Womit sollte ich auch bei knapper Kasse einen Rechtsanwalt beauftragen? .....	484
Benötigen Sie von Anfang an einen Steuerberater? .....	485
Das Steuerberaterhonorar verstehen .....	486
Welcher Steuerberater passt zu meinem Startup? .....	487
Wann beauftrage ich einen Steuerberater? .....	488
Wann benötigen Sie einen Patentanwalt? .....	489
Tätigkeiten des Patentanwalts .....	490
Kosten des Patentanwalts .....	491
Was unterscheidet den Notar vom Rechtsanwalt? .....	494
Der Notar hilft im Gesellschaftsrecht .....	494
Auch Familienrecht kann relevant werden .....	495
Der Notar kann notarielle Urkunden erstellen .....	496
Worauf sollte ich im Notartermin achten? .....	496
Kann ich jeden Notar nehmen? .....	497
Freie Berater .....	499
M&A-Berater können der Geschäftsführung Arbeit abnehmen ...	500
Fördermittelberater und Gründungscoaches .....	502
(Teil-)Förderung der Beratung durch das Fördermittelprogramm »Förderung unternehmerischen Know-hows« .....	503

Checkliste: Identifizierung und Beauftragung eines Beraters . . . . .	504
Benötigt ein Startup einen Aufsichtsrat oder Beirat? . . . . .	505
Der schwache und der starke Beirat . . . . .	506
Wann sollte der Beirat eingerichtet werden? . . . . .	508
Beiratsgröße und Anforderungen an die Beiräte . . . . .	509
Zeitaufwand der Einrichtung eines Beirats und der Beiratsbeziehungen . . . . .	510
Vergütung/Incentivierung . . . . .	511
Tipps zur Ausgestaltung von Beiratssitzungen . . . . .	512
<b>9 Künstliche Intelligenz und Startups . . . . .</b>	<b>515</b>
Was regelt der neue EU AI Act? . . . . .	516
Überblick über den EU AI Act . . . . .	516
Datenrecht: Welche Daten darf man für was nutzen? . . . . .	523
Personenbezogene Daten . . . . .	525
Besondere Kategorie von Daten oder sensible Daten . . . . .	528
Anonymisierte Daten . . . . .	530
Synthetische Daten . . . . .	531
Datenbankschutz . . . . .	532
Trainingsdaten für KI-Modelle . . . . .	533
Text- und Data-Mining . . . . .	535
Federated Learning als Privacy Enhancing Technology . . . . .	536
Privacy by Design und Privacy by Default . . . . .	536
Differential Privacy . . . . .	537
Einsatz von Large Language Models . . . . .	537
Verträge im KI-Kontext . . . . .	540
<b>Anhang: Mustertexte . . . . .</b>	<b>543</b>
Muster für den Beschluss der Geschäftsführerbestellung . . . . .	544
Muster für eine Liste der Gesellschafter und der übernommenen Geschäftsanteile . . . . .	545
Muster für eine Unbedenklichkeitsanfrage an die Industrie- und Handelskammer hinsichtlich firmenrechtlicher Zulässigkeit . . . . .	546
Muster für eine Niederschrift über die ordentliche Gesellschafter- versammlung der Firma Startup GmbH . . . . .	547
Muster für eine Bestätigung über die Rückgabe von Firmen- eigentum . . . . .	549
<b>Glossar . . . . .</b>	<b>551</b>
<b>Index . . . . .</b>	<b>569</b>