

Auf einen Blick

1	Prinzipien der Produktentwicklung	27
2	Produktdaten	53
3	Portfoliomanagement	105
4	Projektmanagement	149
5	Anforderungsmanagement	199
6	Variantenkonfiguration	249
7	Produktstrukturen	299
8	Integration von Autorenssystemen	353
9	Produktabsicherung	397
10	Integration von Entwicklung und Produktion	429
11	Prozessmanagement in der Produktentwicklung	473
12	Änderungs-, Freigabe- und Konfigurationsmanagement	529
13	Produktvisualisierung	611
14	Kollaborative Produktentwicklung	651

Inhalt

Vorwort	19
Geleitwort	20
Einleitung	21

1 Prinzipien der Produktentwicklung 27

1.1 Überblick zur allgemeinen Vorgehensweise in der Produktentwicklung	27
1.1.1 Planen und Aufgabe klären	29
1.1.2 Konzipieren	29
1.2 Herausforderungen in der Produktentwicklung	30
1.2.1 Mechatronik	31
1.2.2 Variantenvielfalt	32
1.2.3 Connected Products	33
1.3 Erweiterte Vorgehensmodelle zur Produktentwicklung	36
1.3.1 V-Modell und Entwicklung mechatronischer Systeme mit VDI 2206	36
1.3.2 Systems Engineering	39
1.3.3 Model-based Systems Engineering	40
1.3.4 Requirements Engineering	41
1.3.5 Frontloading	42
1.3.6 Simultaneous Engineering	43
1.3.7 Zusammenfassung und Anforderungen an PLM-Systeme	45
1.4 Produktentwicklungsprozess in SAP PLM	46
1.5 Fertigungsprinzipien	48
1.5.1 Make to Stock (MTS)	50
1.5.2 Assemble to Order (ATO)	50
1.5.3 Make to Order (MTO)	51
1.5.4 Engineer to Order (ETO)	51
1.5.5 Auswirkungen auf den Produktentwicklungsprozess	52
1.6 Zusammenfassung	52

2 Produktdaten 53

2.1 Datenobjekte der Produktentwicklung	53
2.2 Materialmanagement	58
2.2.1 Materialarten	59
2.2.2 Materialsichten und -daten	60

- 2.2.3 Serialnummern einsetzen 63
- 2.2.4 Materialnummerierung 65
- 2.2.5 Materialien im Produktentwicklungsprozess 66
- 2.2.6 Konsolidierung der Materialinformationen 68
- 2.2.7 Änderungen am Materialstamm 70
- 2.2.8 Customizing und Berechtigungen 72
- 2.3 Dokumentenmanagement 74
 - 2.3.1 Merkmale des Dokumentenverwaltungssystems von SAP 76
 - 2.3.2 Dokumentoriginale 82
 - 2.3.3 Dokumentstrukturierung 85
 - 2.3.4 Customizing und Berechtigungen 87
- 2.4 Klassensystem 90
 - 2.4.1 Merkmale und Merkmalswerte 91
 - 2.4.2 Klassen 92
 - 2.4.3 Objektklassifizierung 94
 - 2.4.4 Customizing und Berechtigungen 95
- 2.5 Objektsuche 97
 - 2.5.1 SAP-PLM-7-Suche 97
 - 2.5.2 Administration der Suche 100
 - 2.5.3 Weitere Suchmöglichkeiten 100
- 2.6 Objektnavigation 100
 - 2.6.1 SAP PLM 7 Object Navigator 101
 - 2.6.2 Customizing und Berechtigungen im Object Navigator 102
 - 2.6.3 Weitere Möglichkeit der Objektnavigation – Produktstrukturbrowser 103
- 2.7 Zusammenfassung 104

3 Portfoliomanagement 105

- 3.1 Aufgaben 105
- 3.2 Projektportfolios managen 108
 - 3.2.1 Kennzahlen des Projektportfolios definieren 109
 - 3.2.2 Projektportfolios aufbauen 110
 - 3.2.3 Abhängigkeiten im Projektportfoliomanagement berücksichtigen 111
- 3.3 Produktportfolios managen 113
 - 3.3.1 Produkt definieren 113
 - 3.3.2 Produktportfolio und logisches Produktvarianzmodell zusammenstellen 115
 - 3.3.3 Produktportfolio optimieren 116

- 3.4 Komponentenportfolios managen 118
 - 3.4.1 Gleichteile managen 118
 - 3.4.2 Technologieplattformen einsetzen 119
- 3.5 Typische Aufgaben des Portfoliomanagements 119
 - 3.5.1 Portfolioelemente sammeln und beschreiben 119
 - 3.5.2 Portfolioelemente charakterisieren und bewerten 120
 - 3.5.3 Portfolioelemente vergleichen und Entscheidungen treffen 122
 - 3.5.4 Zielstellung überwachen 126
- 3.6 SAP Innovation Management 127
 - 3.6.1 Ideenkampagne 128
 - 3.6.2 Ideen abbilden 128
 - 3.6.3 Pinnwand 130
 - 3.6.4 Innovation-Office 130
 - 3.6.5 Schnittstelle mit SAP Portfolio- und Projektmanagement 130
- 3.7 SAP-Portfoliomanagement 131
 - 3.7.1 Portfolios und ihre Struktur 131
 - 3.7.2 Portfolioelemente 133
 - 3.7.3 Portfolioinitiativen 135
 - 3.7.4 Entscheidungspunkte 136
 - 3.7.5 Finanz- und Kapazitätsplanung 137
 - 3.7.6 Fragebögen, Bewertungsmodelle und Metriken 138
 - 3.7.7 Portfolio-Reviews und What-if-Szenarien 141
 - 3.7.8 Schnittstellen mit anderen Lösungen 143
- 3.8 Einstellungen 144
 - 3.8.1 Portfoliomanagement 144
 - 3.8.2 Übergreifende Funktionen 146
 - 3.8.3 Berechtigungssteuerung 147
- 3.9 Zusammenfassung 147

4 Projektmanagement 149

- 4.1 New Product Development and Introduction (NPDI) 149
- 4.2 Projektmanagementstandards 151
 - 4.2.1 A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) 152
 - 4.2.2 Projects in Controlled Environments (PRINCE2) 154
 - 4.2.3 Stage-Gate-Modell 155
- 4.3 Gliederung des Projektmanagements 156
 - 4.3.1 Inhaltsmanagement 156
 - 4.3.2 Terminmanagement 157

- 4.3.3 Kostenmanagement 160
- 4.3.4 Ressourcenmanagement 161
- 4.3.5 Risikomanagement 163
- 4.3.6 Qualitätsmanagement 165
- 4.4 Ablauf eines Produktentwicklungsprojekts 166
- 4.5 Produktentwicklungsprojektmanagement mit SAP PPM 169
 - 4.5.1 Projektdefinition 169
 - 4.5.2 Phasen und Genehmigungen 171
 - 4.5.3 Projektaufgaben und Projektstruktur 172
 - 4.5.4 Checklisten und Checklistenelemente 174
 - 4.5.5 Projektterminierung 175
 - 4.5.6 Kostenplanung, -erfassung und -vergleich 180
 - 4.5.7 Ressourcenmanagement mit SAP PPM 184
 - 4.5.8 Projektkommunikation 189
 - 4.5.9 Multiprojektmanagement 191
 - 4.5.10 SAP Commercial Project Management 194
- 4.6 Einstellungen 195
 - 4.6.1 Customizing des SAP PPM Projektmanagements 195
 - 4.6.2 Berechtigungssteuerung 198
- 4.7 Zusammenfassung 198

5 Anforderungsmanagement 199

- 5.1 Anforderungen und Ziele 199
 - 5.1.1 Was sind Anforderungen? 199
 - 5.1.2 Was sind Ziele? 201
 - 5.1.3 Grundlagen des Anforderungsmanagements 201
- 5.2 Prozess des Anforderungsmanagements 202
 - 5.2.1 Anforderungen erheben und dokumentieren 203
 - 5.2.2 Anforderungen strukturieren und freigeben 205
 - 5.2.3 Produktvarianz ableiten 206
 - 5.2.4 Zielerreichung steuern 208
 - 5.2.5 Anforderungserfüllung validieren und kommunizieren 210
- 5.3 Typische Anforderungen und Ziele 211
 - 5.3.1 Zielkostenrechnung 212
 - 5.3.2 Zielgewichtsmanagement 213
 - 5.3.3 Homologationsanforderungen 214
- 5.4 Anforderungen mit dem Dokumentenverwaltungssystem von SAP abbilden 215
 - 5.4.1 Anforderungen abbilden 216

- 5.4.2 Anforderungen ändern 218
- 5.4.3 Stakeholder den Anforderungen zuordnen 218
- 5.4.4 Anforderung zur Produktstruktur zuweisen 219
- 5.4.5 Struktur der Ziele modellieren und zuordnen 221
- 5.4.6 Folgeprozesse unterstützen 221
- 5.4.7 Drittanbietertools nutzen 222
- 5.5 Kosten mit SAP Product Lifecycle Costing (PLC) managen 222
 - 5.5.1 Kalkulationen und Versionen 224
 - 5.5.2 Kalkulationsstruktur aufbauen und Kosten kalkulieren 225
 - 5.5.3 Schnittstellen zu SAP ERP und MS Excel 228
 - 5.5.4 Analysen und Berichte erstellen 230
 - 5.5.5 Stammdaten der Kalkulation administrieren 232
 - 5.5.6 Ansätze für das Steuern anderer Ziele 232
- 5.6 Konformitätsdaten mit Partnern austauschen 233
 - 5.6.1 SAP Product Stewardship Network (SAP PSN) 235
 - 5.6.2 Internationales Materialdatensystem (IMDS) 238
- 5.7 Konformitätsziele mit SAP EHS Management steuern 240
 - 5.7.1 Informationen zur Komponentenkonformität erfassen 240
 - 5.7.2 Produktkonformität prüfen 242
- 5.8 Einstellungen 244
 - 5.8.1 SAP Product Lifecycle Costing 244
 - 5.8.2 SAP Produktkonformität 246
- 5.9 Zusammenfassung 247

6 Variantenkonfiguration 249

- 6.1 Einführung der Variantenkonfiguration 249
 - 6.1.1 Typen von Varianz 251
 - 6.1.2 Variantenkonfiguration von Filter, Suche und Klassifizierung abgrenzen 253
- 6.2 Variantenkonfiguration im Prozess abbilden 254
 - 6.2.1 Varianzmodell etablieren 256
 - 6.2.2 Produktmerkmale entwickeln 259
 - 6.2.3 Merkmalskombinatorik beschreiben 260
 - 6.2.4 Teilevarianz bestimmen 264
 - 6.2.5 Weitere Varianz aufbauen 267
 - 6.2.6 Konfigurationen beschreiben 268
 - 6.2.7 Produktstruktur mit Konfiguration auflösen 270
 - 6.2.8 Folgeschritte für die Übergabe des Produkts 271

- 6.3 Techniken der Konfiguration 272
 - 6.3.1 Morphologischer Kasten 272
 - 6.3.2 Konfigurations- & Verträglichkeits-Matrix 273
 - 6.3.3 Multiple-Domain-Matrix 274
 - 6.3.4 Variantenbaum 275
- 6.4 SAP-Lösung Variantenkonfiguration einsetzen 276
 - 6.4.1 Merkmale, Merkmalswerte und Klassen einsetzen ... 277
 - 6.4.2 Modellierungsumgebung PMEVC einsetzen 278
 - 6.4.3 Beziehungswissenpflege 279
 - 6.4.4 Variantentabellen und Variantenfunktionen nutzen 281
 - 6.4.5 Konfigurierbares Material und Konfigurationsprofil pflegen 283
 - 6.4.6 Materialvarianten nutzen 285
 - 6.4.7 Produktentwicklung mit Variantenkonfiguration integrieren 286
 - 6.4.8 Varianz auf Produktstruktur anwenden 287
 - 6.4.9 Produkt konfigurieren und auflösen 290
 - 6.4.10 Produkt an die Fertigung übergeben 292
 - 6.4.11 Vertriebskonfiguration visualisieren 292
 - 6.4.12 Auftrags- und Fertigungskonfiguration aufbauen 294
- 6.5 Einstellungen der SAP-Variantenkonfiguration 295
 - 6.5.1 Customizing der Variantenkonfiguration 296
 - 6.5.2 Berechtigungen der Variantenkonfiguration 296
- 6.6 Zusammenfassung 297

7 Produktstrukturen 299

- 7.1 Herausforderungen beim Aufbau 299
- 7.2 Prinzipien zum Aufbau 300
 - 7.2.1 Gliederung von Produktstrukturen 300
 - 7.2.2 Konzepte zur Wiederverwendung 303
- 7.3 Methoden zur Modellierung 307
 - 7.3.1 Funktionsorientierter Ansatz 308
 - 7.3.2 Design-Structure-Matrix (DSM) 308
 - 7.3.3 Domain-Mapping-Matrix (DMM) 309
- 7.4 Entwicklungsstrukturen in SAP PLM 309
 - 7.4.1 Stücklisten in SAP PLM 311
 - 7.4.2 Produktstrukturmanagement (PSM) 319
 - 7.4.3 Baukastenmanagement 336
 - 7.4.4 Geometrie und Produktstruktur verknüpfen 339

- 7.5 Customizing und Berechtigungen 346
 - 7.5.1 PSM-Customizing 346
 - 7.5.2 Customizing des Visual Instance Planner (VIP) 350
- 7.6 Zusammenfassung 352

8 Integration von Autoresystemen 353

- 8.1 Autoresysteme in PLM integrieren 354
 - 8.1.1 Autoresysteme 354
 - 8.1.2 Team-Data-Management-System 355
 - 8.1.3 PDM-/PLM-System 355
 - 8.1.4 Enterprise Resource Planning 356
 - 8.1.5 Integrationsszenarien 356
- 8.2 CAD-Integration 361
 - 8.2.1 Mechanische CAD-Systeme 362
 - 8.2.2 Elektrische/Elektronische CAD-Systeme 363
- 8.3 Softwareintegration 365
- 8.4 Autoresysteme in SAP integrieren 367
 - 8.4.1 SAP Engineering Control Center 367
 - 8.4.2 Software in SAP integrieren 388
- 8.5 Einstellungen 390
 - 8.5.1 SAP-ECTR-Customizing 390
 - 8.5.2 Berechtigung 395
- 8.6 Zusammenfassung 396

9 Produktabsicherung 397

- 9.1 Aufgaben der Produktabsicherung 397
- 9.2 Absicherungsplanung 399
 - 9.2.1 Fehlermöglichkeits- und -influssanalyse 400
 - 9.2.2 Statistische Versuchsplanung 402
- 9.3 Virtuelle Absicherung 404
 - 9.3.1 Produkt- und Komponentensimulation 404
 - 9.3.2 Fertigungssimulation 405
- 9.4 Physische Absicherung 407
 - 9.4.1 Planung physischer Prototypen 408
 - 9.4.2 Beschaffung und Bau physischer Prototypen 409
- 9.5 Testdurchführung, Ergebnisdokumentation und Änderungsmaßnahmen 410
- 9.6 Produktabsicherung mit SAP 411
 - 9.6.1 Absicherung mit SAP PPM planen 411
 - 9.6.2 Prototypen mit SAP PPM planen 413

9.6.3	Fehlermöglichkeits- und -einflussanalyse in SAP durchführen	415
9.6.4	Externe Absicherungswerkzeuge an SAP anbinden	416
9.6.5	Physische Prototypen in SAP PM abbilden und verwalten	418
9.6.6	Prüfergebnisse mit SAP Qualitätsmanagement erfassen und dokumentieren	420
9.6.7	Fehlerbeseitigungsmaßnahmen ableiten und Testdurchführung dokumentieren	423
9.7	Einstellungen	424
9.7.1	Customizing der betrieblichen Instandhaltung	424
9.7.2	Customizing der Qualitätsmeldung	426
9.8	Zusammenfassung	427
10 Integration von Entwicklung und Produktion		429
10.1	Durchgängige Stücklistenverwaltung	429
10.2	Digitale Fabrik	432
10.3	Industrie 4.0	433
10.4	Durchgängige Stücklistenverwaltung in SAP PLM	434
10.5	Produktstruktursynchronisation (PSS)	435
10.5.1	Szenarien für die Produktstruktursynchronisation	436
10.5.2	Grundlagen der Produktstruktursynchronisation	437
10.5.3	M-BOM mit der Produktstruktursynchronisation ausleiten	438
10.6	SAP 3D Visual Enterprise Manufacturing Planner (SAP VEMP)	447
10.6.1	Arbeitsmodus und Gesamtszenario	447
10.6.2	Ausleitungsszenarien	449
10.6.3	Arbeitsschritte in SAP VEMP	454
10.7	Vergleich von PSS und SAP VEMP	458
10.8	Vernetzte Produktion	460
10.9	Datenverteilung	462
10.9.1	Szenarien für verteilte Standorte	462
10.9.2	Produktdaten mit PDR verteilen	463
10.10	Einstellungen für die Integration von Entwicklung und Produktion	467
10.10.1	Customizing der Produktstruktursynchronisation	468
10.10.2	Rollen und Berechtigungen für die Produktstruktursynchronisation	469
10.10.3	Customizing von SAP VEMP	470

10.10.4	Customizing der PDR	471
10.11	Zusammenfassung	471
11 Prozessmanagement in der Produktentwicklung		473
11.1	Geschäftsprozesse in der Produktentwicklung	474
11.1.1	Änderungsmanagement	475
11.1.2	Management von Abweichungen	476
11.1.3	Freigabemanagement	476
11.1.4	Stammdatenmanagement	477
11.1.5	Produktionsteil-Abnahmeverfahren (Production Part Approval Process)	477
11.1.6	Produktänderungsmitteilung (Product Change Notification)	478
11.1.7	Produktabkündigungsmitteilung (Product Termination Notification)	479
11.1.8	New Product Development and Introduction	480
11.2	Kundenanforderungen an Prozessmanagementlösungen	481
11.2.1	Prozesssteuerung	481
11.2.2	Kollaboration	484
11.2.3	Berichtswesen und Monitoring	485
11.2.4	Nichtfunktionale Anforderungen	486
11.3	Prozessmanagement mit SAP	490
11.3.1	Laufwege	492
11.3.2	Konstruktionsmappen	496
11.3.3	Das müssen Sie bei der Umsetzung berücksichtigen	510
11.3.4	Administration, Monitoring und Analyse	518
11.4	Customizing und Berechtigungen	519
11.4.1	Customizing von SAP Business Workflow	520
11.4.2	Konstruktionsmappe einstellen	521
11.4.3	Laufwege einstellen	524
11.4.4	Berechtigungen für SAP Business Workflow, Konstruktionsmappen und Laufwege	526
11.5	Zusammenfassung	527
12 Änderungs-, Freigabe- und Konfigurationsmanagement		529
12.1	Änderungsmanagement	530
12.1.1	Änderungsgründe	534
12.1.2	Änderungspriorität	536
12.1.3	Austauschbarkeit	537
12.1.4	Änderungsweitergabe	540

12.1.5	Versionierung und Gültigkeit	541
12.2	Konfigurationsmanagement	545
12.3	Freigabemanagement	548
12.4	Typische Kundenanforderungen	551
12.5	Herausforderungen und Vorteile	553
12.6	Standards und Richtlinien	555
12.7	Änderungs-, Freigabe- und Konfigurations- management mit SAP	555
12.7.1	Änderungen im PLM-Produktmodell ausführen	556
12.7.2	Änderungsstamm	559
12.7.3	Konstruktionsmappen für Änderungs- und Freigabemanagement	572
12.7.4	Schnittstelle von Konstruktionsmappe und Materialstammdaten-Governance (MDG-M)	586
12.7.5	Status- und Freigabemanagement	588
12.7.6	Stücklisten-Redlining	594
12.7.7	Änderungsdienst für Fertigungsaufträge	598
12.7.8	SAP Konfigurationsmanagement	600
12.8	Einstellungen	602
12.8.1	Customizing des Änderungsstamms	602
12.8.2	Spezifisches Customizing der Konstruktionsmappe für Änderungs- und Freigabemanagement	605
12.8.3	Customizing des Status- und Freigabemanagements	606
12.8.4	Customizing des Stücklisten-Redlinings	607
12.8.5	Customizing des Änderungsdienstes für Fertigungsaufträge	607
12.8.6	Customizing des SAP Konfigurationsmanagements ...	608
12.8.7	Berechtigungen	608
12.9	Zusammenfassung	609
13	Produktvisualisierung	611
13.1	Visuelle Kommunikation	612
13.1.1	Viewer und Redlining	615
13.1.2	Virtuelle und erweiterte Realität	617
13.2	Experimentelle Visualisierung	617
13.3	Visuelle Produktabsicherung	618
13.3.1	Digital Mockup (DMU)	618
13.3.2	Digitale Fabrik	620
13.3.3	Rapid Prototyping	621

13.4	Produktvisualisierung in SAP	621
13.4.1	Produktdaten visualisieren	623
13.4.2	Darstellungen konvertieren und erzeugen	628
13.4.3	Zwei- und dreidimensionale Inhalte pflegen	631
13.4.4	2D-Zeichnungen und -Bilder taggen: SAP 3D Visual Enterprise Link	632
13.4.5	Standalone-Szenarien verbinden: SAP 3D Visual Enterprise Access	633
13.4.6	VE-Lösungen integrieren	634
13.4.7	SAP 3D Visual Enterprise in der Produktentwicklung	635
13.5	Einstellungen	644
13.5.1	Customizing des Dokumentenverwaltungs- systems (DVS)	644
13.5.2	Customizing des VE Viewer	645
13.5.3	SAP 3D Visual Enterprise Generator	645
13.5.4	Berechtigungen	648
13.6	Zusammenfassung	650
14	Kollaborative Produktentwicklung	651
14.1	Szenarien und Aufgaben	651
14.1.1	Kollaborative Szenarien des Produktentwicklungs- prozesses	653
14.1.2	Kollaborationsaspekte im Produktentwicklungs- prozess nutzen	653
14.2	IT-unterstützte Zusammenarbeit im Produktentwicklungs- prozess	656
14.2.1	Direkte Kollaboration	656
14.2.2	Indirekte Kollaboration	658
14.2.3	Datenaustauschstandards in der Produktentwicklung	660
14.3	Direktkollaboration mit SAP PLM 7 einsetzen	663
14.3.1	Zugriffskontrollverwaltung	663
14.3.2	Entkopplung von Front- und Backend	673
14.4	Produktdaten mit SAP cFolders austauschen	675
14.4.1	Kollaborationsszenarien in SAP cFolders	676
14.4.2	Stammdaten	678
14.4.3	Anbindung ans PDM	680
14.4.4	Weitere Funktionen	681

14.5	Dokumente plattformunabhängig mit SAP Mobile Documents austauschen	681
14.5.1	Aufbau von SAP Mobile Documents	681
14.5.2	SAP Mobile Documents einsetzen	683
14.5.3	Integration mit SAP PLM	687
14.6	Kollaboration mit SAP Jam nutzen	688
14.6.1	Applikationen, um SAP Jam zu nutzen	688
14.6.2	Kollaborative Funktionen von SAP Jam	689
14.7	Weitere Kollaborationsszenarien und -werkzeuge	692
14.7.1	Kollaboration in CAD-Prozessen	692
14.7.2	Kollaboration in der Softwareentwicklung	694
14.7.3	Kollaborationswerkzeuge für Produktkonformität	694
14.7.4	Weitere Kollaborationslösungen	695
14.8	Einstellungen	696
14.8.1	Customizing der Zugriffskontrollverwaltung (ACM)	696
14.8.2	Customizing des SAP cFolders	697
14.8.3	Berechtigungen	698
14.9	Zusammenfassung	700
A	Literatur	701
B	Die Autoren	703
	Index	705