

# Inhalt

Vorwort .....	15
Einleitung .....	17
<b>1 Aktuelle Trends im Einkauf</b> .....	<b>21</b>
<b>1.1 Trends</b> .....	<b>21</b>
<b>1.2 Cloud oder on premise?</b> .....	<b>23</b>
1.2.1 Begriffserklärung zur Cloud .....	24
1.2.2 Darstellung verschiedener Cloud-Modelle .....	25
1.2.3 Vor- und Nachteile von On-Premise-Software .....	26
1.2.4 Vor- und Nachteile von Cloud-Lösungen .....	27
<b>1.3 SAP Ariba als Cloud-Lösung</b> .....	<b>28</b>
<b>1.4 SAP-Portfolio im Einkauf</b> .....	<b>29</b>
1.4.1 Cloud-Lösungen .....	29
1.4.2 On-Premise-Lösungen .....	31
1.4.3 Alte Bezeichnungen der SAP-Ariba-Lösungen .....	35
<b>1.5 Marktübersicht der Einkaufslösungen</b> .....	<b>36</b>
1.5.1 Lösungen für operative Beschaffungsprozesse .....	37
1.5.2 Lösungen für das Sourcing .....	38
1.5.3 Anbieter für Vertragsmanagement .....	39
1.5.4 Lieferanten- und Risikomanagement .....	39
1.5.5 Servicebeschaffung .....	40
1.5.6 Zusammenfassung zur Marktübersicht .....	41
<b>1.6 Entscheidungskriterien für die Auswahl einer Einkaufslösung</b> .....	<b>41</b>
1.6.1 Zeitpunkt für eine neue Einkaufslösung .....	41
1.6.2 Rahmenbedingungen für die Auswahl einer Einkaufslösung .....	42
1.6.3 Vorgehensweise bei der Auswahl einer Einkaufslösung ...	43
1.6.4 Erstellung einer Bewertungsmatrix zur Auswahl einer Einkaufslösung .....	43
1.6.5 Technologische Entscheidungskriterien .....	44
1.6.6 Sicherheitskriterien .....	45
1.6.7 Funktionale Anforderungen .....	46
1.6.8 Operative Beschaffungsprozesse .....	46

1.6.9	Sourcing .....	47
1.6.10	Vertragsmanagement .....	47
1.6.11	Lieferanten- und Risikomanagement .....	48
1.6.12	Servicebeschaffung .....	49
1.6.13	Anforderungen an den Lieferanten .....	49
1.6.14	Anforderungen an den Preis .....	50
1.6.15	Anforderungen an die Präsentation .....	51
1.6.16	Bewertung aller Anforderungen und Erstellung eines Rankings .....	52
<b>1.7</b>	<b>Wo ist der Einsatz von SAP Ariba sinnvoll?</b> .....	<b>53</b>
1.7.1	SAP Ariba als strategische Einkaufslösung .....	53
1.7.2	SAP Ariba als operative Einkaufslösung .....	54
1.7.3	SAP Ariba Network nutzen .....	55
1.7.4	SAP Ariba Suite .....	55
1.7.5	Heterogene Nutzung von SAP Ariba .....	55
<b>2</b>	<b>Bestandteile von SAP Ariba</b> .....	<b>57</b>
<b>2.1</b>	<b>Komponenten im Überblick</b> .....	<b>57</b>
2.1.1	Strategischer Einkauf .....	58
2.1.2	Der Übergang vom strategischen zum operativen Einkauf .....	60
2.1.3	Operativer Einkauf .....	61
2.1.4	Business-Netzwerk Ariba Network .....	62
<b>2.2</b>	<b>Die Benutzeroberfläche von SAP Ariba</b> .....	<b>65</b>
2.2.1	Dashboards .....	65
2.2.2	Ariba Mobile App .....	66
2.2.3	Registerkarten .....	68
2.2.4	Kacheln .....	69
2.2.5	Weitere Inhalte .....	70
<b>2.3</b>	<b>Ariba Network</b> .....	<b>71</b>
2.3.1	Was ist das Ariba Network? .....	71
2.3.2	Wie werde ich Mitglied im Ariba Network? .....	72
2.3.3	Einkaufsbelege im Ariba Network .....	73
2.3.4	Wie kann ich mich mit dem Ariba Network verbinden? ...	74
2.3.5	Der Light Account .....	74
2.3.6	Das Enablement Dashboard .....	76
2.3.7	PO-Flip-Szenario .....	77
2.3.8	Integration von Maschine zu Maschine .....	78
2.3.9	Elektronische Rechnung über das Ariba Network .....	78

2.3.10	Kollaborative Lieferketten im Ariba Network abbilden .....	79
2.3.11	Kosten der Nutzung des Ariba Network .....	80
2.3.12	Arbeiten mit Validierungsregeln im Netzwerk .....	81
2.3.13	Funktionen des Einkäuferkontos .....	82
2.3.14	Funktionen des Lieferantenkontos .....	83
2.3.15	Vor- und Nachteile der Nutzung des Ariba Network .....	87
<b>3</b>	<b>Strategischer Einkauf</b> .....	<b>89</b>
<b>3.1</b>	<b>Ausgabenanalyse mit SAP Ariba Spend Analysis</b> .....	<b>90</b>
<b>3.2</b>	<b>Risikomanagement mit SAP Ariba Supplier Risk</b> .....	<b>93</b>
<b>3.3</b>	<b>Lieferantenmanagement mit SAP Ariba Supplier Lifecycle and Performance</b> .....	<b>99</b>
3.3.1	Unterschiede zwischen SAP Ariba SIPM und SAP Ariba SLP .....	99
3.3.2	Der Lieferantenlebenszyklus mit SAP Ariba SLP .....	99
3.3.3	Die Lieferantenanfrage .....	100
3.3.4	Die Lieferantenregistrierung .....	102
3.3.5	Die Lieferantenqualifizierung .....	107
3.3.6	Definition des bevorzugten Lieferanten .....	111
3.3.7	Synchronisation der Lieferantenstammdaten zwischen SAP Ariba SLP und SAP ERP .....	113
3.3.8	Das 360-Grad-Profil von SAP Ariba SLP .....	114
3.3.9	Weiterentwicklung von SAP Ariba SLP .....	120
<b>3.4</b>	<b>Ausschreibungen mit SAP Ariba Sourcing</b> .....	<b>120</b>
3.4.1	Anfragen und Angebote über SAP Ariba Discovery .....	121
3.4.2	Product Sourcing .....	122
3.4.3	Ausschreibungen auf Basis von SAP-ERP-Anforderungen .....	122
3.4.4	Ausschreibungen mit Materialstammdaten .....	124
3.4.5	Ausschreibungen und Auktionen in SAP Ariba Sourcing ...	126
3.4.6	Das schnelle Ausschreibungsprojekt .....	127
3.4.7	Das vollständige Ausschreibungsprojekt .....	131
3.4.8	Verwendung von Vorlagen für Ausschreibungen .....	137
3.4.9	Verwendung der Bibliothek für Ausschreibungen .....	139
3.4.10	Monitoring einer Ausschreibung .....	142
3.4.11	Verwendung von Bewertungen in Ausschreibungen .....	143
3.4.12	Szenarien für die Vergabe analysieren .....	145
3.4.13	Vergabe und Auswertung .....	146
3.4.14	Durchführung von Auktionen .....	148

3.4.15	Die Dokumentation von Einsparungen .....	150
3.4.16	Ausschreibungen im Zusammenhang mit Lieferantenmanagement .....	153
<b>3.5</b>	<b>Vertragsmanagement mit SAP Ariba Contracts .....</b>	<b>153</b>
3.5.1	Gesamtüberblick zum Vertragsmanagement .....	154
3.5.2	Die Verwaltung von Klauseln .....	154
3.5.3	Die Erstellung eines Vertrags .....	157
3.5.4	Vertragsvorlagen .....	159
3.5.5	Der Arbeitsbereich für Verträge .....	159
3.5.6	Die Erarbeitung des Vertragstextes .....	160
3.5.7	Die Vertragsverhandlung .....	162
3.5.8	Nutzung von elektronischen Unterschriften im Vertragsprozess .....	163
3.5.9	Operative Nutzung der Verträge .....	163
<b>4</b>	<b>Operativer Einkauf .....</b>	<b>165</b>
<b>4.1</b>	<b>Der operative Einkaufsprozess .....</b>	<b>165</b>
<b>4.2</b>	<b>SAP Ariba Catalog .....</b>	<b>167</b>
4.2.1	Stammdaten .....	167
4.2.2	Open Catalog Interface .....	168
4.2.3	Warengruppen des Einkäufers und des Lieferanten .....	170
4.2.4	Katalogsichten .....	171
4.2.5	Anbindung von SAP-Systemen für den Einkauf .....	173
4.2.6	Laden von Katalogen durch den Lieferanten .....	174
4.2.7	Laden von Katalogen durch den Einkäufer .....	178
4.2.8	Arten von Katalogartikeln .....	178
4.2.9	Punch-out-Kataloge .....	179
4.2.10	Im Katalog suchen .....	181
4.2.11	Parametrisierbare Artikel und Artikel aus Kontrakten .....	186
4.2.12	SAP Ariba Spot Buy .....	187
<b>4.3</b>	<b>SAP Ariba Buying .....</b>	<b>190</b>
4.3.1	Organisationsdaten .....	191
4.3.2	Stammdaten .....	192
4.3.3	Katalogmanagement .....	194
4.3.4	Erfassung von Anforderungen .....	195
4.3.5	Kontierung .....	206
4.3.6	Zusammenarbeit mit Lieferanten .....	207

4.3.7	Freigabe von Anforderungen .....	209
4.3.8	Bestellung .....	211
4.3.9	Wareneingang und Leistungserfassung .....	212
<b>4.4</b>	<b>SAP Ariba Buying and Invoicing .....</b>	<b>214</b>
4.4.1	Stammdaten .....	215
4.4.2	Rechnungserfassung .....	216
4.4.3	Rechnungsprüfung .....	218
<b>4.5</b>	<b>Kontrakte im operativen Einkauf .....</b>	<b>218</b>
4.5.1	Abrufkontrakte und Nicht-Abrufkontrakte .....	219
4.5.2	Kontraktarten .....	220
4.5.3	Kontrakhierarchien .....	221
4.5.4	Preisermittlung im Kontrakt .....	222
4.5.5	Wareneingang und Leistungserfassung mit Bezug zum Kontrakt .....	222
4.5.6	Rechnung mit Bezug zum Kontrakt .....	223
4.5.7	Contract Compliance – Kontraktnutzung im strategischen und operativen Einkauf .....	223
<b>5</b>	<b>Einführung und Betrieb .....</b>	<b>227</b>
<b>5.1</b>	<b>Zielbild für den Einkauf erstellen .....</b>	<b>227</b>
<b>5.2</b>	<b>Projektvorgehen und Methoden bei der Implementierung .....</b>	<b>229</b>
5.2.1	Wasserfallmodell und agiles Projektmanagement .....	229
5.2.2	Die SAP-Activate-Methode .....	231
5.2.3	SAP-Ariba-Einführungsprojekte .....	232
5.2.4	Projektdauer .....	236
<b>5.3</b>	<b>Onboarding eines Lieferanten .....</b>	<b>236</b>
5.3.1	Ablauf des Onboardings .....	237
5.3.2	Umgang mit integrierten Lieferanten .....	238
5.3.3	Aktivierung als Light Account oder vollständiges Konto .....	240
5.3.4	Erfolgsfaktoren für das Lieferanten-Onboarding .....	241
<b>5.4</b>	<b>Community und Support .....</b>	<b>243</b>
5.4.1	SAP Ariba Connect .....	243
5.4.2	Der Support .....	245
5.4.3	Die SAP-Ariba-Community .....	247
5.4.4	Tagungen und Fachgruppen .....	248

<b>6</b>	<b>Technologie</b>	249
<b>6.1</b>	<b>Workflows</b>	249
6.1.1	Überblick der Workflows in SAP Ariba	249
6.1.2	Ablehnungsszenarien	250
6.1.3	Genehmigung via E-Mail	251
6.1.4	Erstellung eines Workflows	252
6.1.5	Systembasierte Informations-E-Mails	254
<b>6.2</b>	<b>Formulare</b>	255
6.2.1	Formulare im strategischen Einkauf	256
6.2.2	Formulare für den operativen Einkauf	257
6.2.3	Voraussetzungen und Einschränkungen für die Verwendung von Formularen	258
6.2.4	Erstellung von Formularen	259
6.2.5	Arbeiten mit dem Formular designer	261
6.2.6	Verwendung von Bedingungen in Formularen	264
6.2.7	Genehmigungen in Formularen	266
6.2.8	Weitere Funktionen in Formularen	267
<b>6.3</b>	<b>Mobile Nutzung</b>	267
6.3.1	Die App SAP Ariba Mobile	268
6.3.2	Die App SAP Ariba Supplier	270
6.3.3	Die App SAP Ariba Supply Chain	274
<b>6.4</b>	<b>Berichte</b>	276
6.4.1	Vordefinierte Berichte	277
6.4.2	Anlegen eines eigenen Berichts	279
6.4.3	Export von Berichten	281
6.4.4	Berichte einplanen	283
<b>6.5</b>	<b>Entwicklung</b>	284
6.5.1	Kundeneigene Felder	284
6.5.2	Programmierung über Programmierschnittstelle	285
6.5.3	Verbesserungsvorschläge	287
<b>7</b>	<b>Integration von SAP Ariba</b>	291
<b>7.1</b>	<b>Integration mit SAP ERP und SAP S/4HANA</b>	291
7.1.1	Möglichkeiten der Integration	291
7.1.2	Ariba-Cloud-Integration-Adapter	293
7.1.3	Add-on für SAP Business Suite	294

7.1.4	Mediated Szenario	294
7.1.5	Kundenindividuelle Adapter	294
<b>7.2</b>	<b>Überblick über die Integration mit dem Ariba Network</b>	295
7.2.1	SAP-Business-Suite-Add-on	295
7.2.2	Ariba-Network-Adapter	296
7.2.3	Technische Voraussetzungen	296
7.2.4	Abwicklung des Dokumentenaustausches über das Ariba Network	297
<b>7.3</b>	<b>Überblick über SAP Ariba Supply Chain Collaboration</b>	298
7.3.1	Abwicklung von Lohnbearbeitungsprozessen	299
7.3.2	Voraussetzung zur Implementierung der Lohnbearbeitungsprozesse	300
7.3.3	Abwicklung der Lohnbearbeitungsbestellung	300
7.3.4	Handhabung des Lohnbestellungsbestandes	301
7.3.5	Verwendung der Manufacturing Execution Visibility	303
7.3.6	Unterstützung der Prozesse für Konsignationslager	303
7.3.7	Finanzierungsmodelle für die Supply Chain	304
7.3.8	Unterstützung des Zahlungsprozesses	305
7.3.9	Automatisierung von Angeboten	305
<b>7.4</b>	<b>Integration von SAP Ariba Sourcing und SAP Ariba Contracts</b>	306
7.4.1	Anbindung von SAP Ariba Sourcing und SAP Ariba Contracts	307
7.4.2	Technische Anforderung	308
7.4.3	Verwendung von Stammdaten	308
7.4.4	Administratoren in SAP Ariba	310
<b>7.5</b>	<b>Integration von SAP-Ariba-Lieferantenmanagementlösungen</b>	315
7.5.1	Voraussetzungen für die Integration von SAP Ariba SLP ...	315
7.5.2	Verwendung von MDG-Komponenten	316
7.5.3	Austausch von Lieferantenstammdaten	317
<b>7.6</b>	<b>Integration von SAP-Ariba-Lösungen für den operativen Einkauf</b>	320
7.6.1	Integration von SAP Ariba Buying and Invoicing	321
7.6.2	Integration von SAP Ariba Buying and Invoicing für Services	324
7.6.3	Voraussetzungen für die Integration der Beschaffungslösungen	325
<b>7.7</b>	<b>Zusammenfassung der Integrationsmöglichkeiten</b>	326



7.7.1	Stammdatenintegration .....	326
7.7.2	Integration von Bedarfsanforderungen, Bestellungen sowie Wareneingangsinformationen .....	326
7.7.3	Integration von Rechnungs- und Zahlungsdaten .....	327
<b>7.8</b>	<b>Das Cloud Integration Gateway .....</b>	<b>328</b>
<b>8</b>	<b>Ausblick .....</b>	<b>331</b>
<hr/>		
<b>8.1</b>	<b>Weiterentwicklung von Ariba Network .....</b>	<b>332</b>
<b>8.2</b>	<b>Weiterentwicklung von SAP Ariba Supply Chain Collaboration .....</b>	<b>332</b>
<b>8.3</b>	<b>Ausbau der Lieferantenfunktionen in Ariba Network .....</b>	<b>333</b>
<b>8.4</b>	<b>Ausbau von SAP Ariba Payables .....</b>	<b>333</b>
<b>8.5</b>	<b>Weiterentwicklungen für Guided Buying .....</b>	<b>333</b>
<b>8.6</b>	<b>Ausbau von SAP Ariba Catalog .....</b>	<b>334</b>
<b>8.7</b>	<b>Weiterentwicklung von SAP Ariba SLP und SAP Ariba Risk .....</b>	<b>334</b>
<b>8.8</b>	<b>Innovationen für SAP Ariba Sourcing und SAP Ariba Contracts .....</b>	<b>335</b>
<b>8.9</b>	<b>Eine Vision der Zukunft .....</b>	<b>335</b>
<b>Anhang</b>	<b>.....</b>	<b>339</b>
<hr/>		
<b>A</b>	<b>Ariba-Network-Transaktionsregeln .....</b>	<b>341</b>
<b>B</b>	<b>Glossar .....</b>	<b>347</b>
<b>C</b>	<b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>	<b>353</b>
<b>D</b>	<b>Literaturverzeichnis .....</b>	<b>355</b>
<b>E</b>	<b>Die Autoren .....</b>	<b>357</b>
Index .....		359