

SAP Projektsystem in SAP S/4HANA

Effizientes Projektmanagement mit PS in SAP S/4HANA

DAS INHALTS- VERZEICHNIS

» Hier geht's
direkt
zum Buch

Inhalt

Einleitung	13
1 Strukturen und Stammdaten	19
1.1 Grundlagen	20
1.1.1 Übersicht der Projektstrukturen	20
1.1.2 Kundenspezifische Felder	23
1.1.3 Benutzeroberfläche und Rollen	25
1.2 Projektstrukturplan	29
1.2.1 Aufbau und Stammdaten	31
1.2.2 Strukturen-Customizing des Projektstrukturplans	39
1.2.3 Standardprojektstrukturpläne	48
1.3 Netzplan	49
1.3.1 Aufbau und Stammdaten	49
1.3.2 Strukturen-Customizing des Netzplans	62
1.3.3 Standardnetze	69
1.4 Meilensteine	71
1.4.1 Meilensteine an PSP-Elementen	71
1.4.2 Meilensteine an Vorgängen	73
1.5 Dokumente	75
1.5.1 PS-Texte	76
1.5.2 Integration zur Dokumentenverwaltung	77
1.6 Status	78
1.7 Bearbeitungsfunktionen	84
1.7.1 Project Builder	85
1.7.2 Projektplantafel	90
1.7.3 Projektzeitplan	95
1.7.4 Spezielle Pflegefunktionen	96
1.8 Werkzeuge zur optimierten Stammdatenpflege	98
1.8.1 Feldauswahl	98
1.8.2 Flexible Detailbilder und Table Controls	99
1.8.3 Massenänderung	101

1.8.4	Substitution	104
1.8.5	Validierung	105
1.8.6	Variantenkonfiguration mit Projekten	107
1.8.7	Montageabwicklung	110
1.9	Versionen	115
1.9.1	Projektversionen	116
1.9.2	Simulationsversionen	118
1.10	Archivierung von Projektstrukturen	121
1.11	Zusammenfassung	125
2	Planungsfunktionen	127
<hr/>		
2.1	Terminplanung	128
2.1.1	Terminplanung mit PSP-Elementen	130
2.1.2	Terminierung mit Netzplänen	133
2.2	Ressourcenplanung	150
2.2.1	Kapazitätsplanung mit Arbeitsplätzen	150
2.2.2	Arbeitsverteilung auf Personalressourcen	158
2.2.3	Kapazitätsabgleich	165
2.2.4	Fremdbearbeitung	167
2.2.5	Dienstleistung	171
2.3	Materialplanung	173
2.3.1	Zuordnung von Materialkomponenten	174
2.3.2	Projektbestand	191
2.3.3	Management und Optimierung der Projektfertigung	195
2.3.4	Verfügbarkeitsprüfung	197
2.4	Planung von Kosten und statistischen Kennzahlen	202
2.4.1	Hierarchische Kostenplanung	206
2.4.2	Einzelkalkulation	208
2.4.3	Detailplanung	211
2.4.4	Easy Cost Planning	216
2.4.5	Netzplankalkulation	222
2.4.6	Plankosten zugeordneter Aufträge	229
2.4.7	Planung statistischer Kennzahlen	231
2.4.8	ACDOCP-basierte Planungsformen	232

2.5 Erlösplanung	238
2.5.1 Hierarchische Planung	239
2.5.2 Detailplanung	239
2.5.3 Fakturierungsplan	240
2.5.4 Verkaufspreiskalkulation	242
2.6 Zusammenfassung	248

3 Budget 249

3.1 Funktionen der Budgetierung im Projektsystem	250
3.1.1 Originalbudget	251
3.1.2 Budgetaktualisierungen	255
3.1.3 Budgetfreigabe	258
3.1.4 Budgetübertrag	260
3.1.5 Verfügbarkeitskontrolle	261
3.2 Integration mit dem Investitionsmanagement	268
3.3 Zusammenfassung	276

4 Prozesse der Projektdurchführung 277

4.1 Ist-Termine	278
4.1.1 Ist-Termine von PSP-Elementen	278
4.1.2 Ist-Termine von Vorgängen	279
4.1.3 Ist-Termine von Meilensteinen	282
4.2 Kontierung von Belegen	283
4.2.1 Obligoverwaltung	284
4.2.2 Manuelle Kontierung	287
4.2.3 Execution Services	288
4.3 Rückmeldungen	290
4.3.1 Einzelrückmeldungen	298
4.3.2 Sammel- und Summenrückmeldungen	299
4.3.3 Arbeitszeitblatt	301
4.4 Fremdbeschaffung von Leistungen	305
4.4.1 Fremdbearbeitung	305
4.4.2 Dienstleistung	308

4.5	Materialbeschaffung und -lieferung	309
4.5.1	Prozesse der Materialbeschaffung	310
4.5.2	Lieferung aus Projekt	317
4.5.3	ProMan	320
4.6	Fakturierung	323
4.6.1	Meilensteinfakturierung	324
4.6.2	Aufwandsbezogene Fakturierung	326
4.7	Projektfortschritt	330
4.7.1	Meilensteintrendanalyse	330
4.7.2	Fortschrittsanalyse	332
4.7.3	Progress Tracking	341
4.8	Claim-Management	345
4.9	Zusammenfassung	349
5	Periodenabschluss	351
<hr/>		
5.1	Verarbeitungsarten	352
5.2	Nachbewertung zu Ist-Tarifen	356
5.2.1	Voraussetzungen für die Nachbewertung zu Ist-Tarifen	356
5.2.2	Durchführung der Nachbewertung zu Ist-Tarifen	357
5.2.3	Abhängigkeiten der Nachbewertung von Ist-Tarifen	358
5.3	Gemeinkostenzuschläge	358
5.3.1	Voraussetzungen für die Verrechnung von Gemeinkostenzuschlägen	359
5.3.2	Durchführung der Gemeinkostenbezuschlagung	361
5.4	Template-Verrechnungen	362
5.4.1	Voraussetzungen der Template-Verrechnung	363
5.4.2	Durchführung der Template-Verrechnung	365
5.5	Verzinsung	366
5.5.1	Voraussetzungen für die Verzinsung von Projekten	367
5.5.2	Durchführung der Verzinsung von Projekten	373
5.6	Ergebnisermittlung	375
5.6.1	Voraussetzungen für die Ergebnisermittlung	381
5.6.2	Durchführung der Ergebnisermittlung	389
5.6.3	Vorgangsbezogene Erlösrealisierung	391

5.7	Projektbezogener Auftragseingang	393
5.7.1	Voraussetzungen der projektbezogenen Auftragseingangsermittlung	395
5.7.2	Durchführung der projektbezogenen Kundenauftragsermittlungen	398
5.8	Kostenprognose	399
5.8.1	Voraussetzungen und Einschränkungen der Kostenprognose	402
5.8.2	Durchführung und Auswertung der Kostenprognose	402
5.9	Abrechnung	404
5.9.1	Voraussetzungen für Projektabrechnungen	405
5.9.2	Durchführung von Projektabrechnungen	414
5.9.3	Abrechnung von Investitionsprojekten	417
5.9.4	Abhängigkeiten der Projektabrechnungen	419
5.10	Zusammenfassung	421
6	Reporting	423
<hr/>		
6.1	Infosystem Strukturen und Übersichts-Apps	424
6.1.1	Struktur-/Projektstrukturübersicht	429
6.1.2	Einzelübersichten	434
6.1.3	Übersichts-Apps	437
6.2	Infosystem Controlling	439
6.2.1	Hierarchieberichte	440
6.2.2	Kostenartenberichte	448
6.2.3	Einzelpostenberichte	454
6.2.4	SAP-Fiori-basierte Berichte und analytische Apps	457
6.2.5	PS-Cash-Management	460
6.3	Logistische Berichte	467
6.3.1	Bestellanforderungen und Bestellungen zum Projekt	467
6.3.2	Materialberichte	469
6.3.3	Kapazitätsberichte	470
6.4	Projektverdichtung	477
6.5	Zusammenfassung	482

**7 Integrationsszenarien mit anderen
Projektmanagement-Werkzeugen** 483

7.1 Portfolio and Project Management 484

7.1.1 PPM-Projektmanagement 484

7.1.2 PPM-Portfoliomanagement 492

7.2 Commercial Project Management 499

7.2.1 Kosten- und Erlösplanung 499

7.2.2 Problem- und Änderungsmanagement 500

7.2.3 Arbeitsbereich 503

7.3 Erweiterungen auf der SAP Business Technology Platform 507

7.3.1 Kollaboratives Projektmanagement 508

7.3.2 Ressourcenmanagement 510

7.4 Zusammenfassung 512

Anhang 513

A Ausgewählte Schnittstellen im Projektsystem 515

B Ausgewählte Datenbanktabellen des Projektsystems 519

C Transaktionen und Menüpfade 521

Das Autorenteam 539

Index 541