

Auf einen Blick

1	Strukturen und Stammdaten	19
2	Planungsfunktionen	147
3	Budget	293
4	Prozesse der Projektdurchführung	325
5	Periodenabschluss	407
6	Reporting	485
7	Integrationsszenarien mit anderen Projektmanagement-Werkzeugen	559

Inhalt

Einleitung	13
1 Strukturen und Stammdaten	19
1.1 Grundlagen	20
1.1.1 Übersicht der Projektstrukturen	21
1.1.2 Zugriffskontrolllisten	24
1.2 Projektstrukturplan	26
1.2.1 Aufbau und Stammdaten	27
1.2.2 Strukturen-Customizing des Projektstrukturplans	39
1.2.3 Standardprojektstrukturpläne	48
1.3 Netzplan	49
1.3.1 Aufbau und Stammdaten	50
1.3.2 Strukturen-Customizing des Netzplans	63
1.3.3 Standardnetze	71
1.4 Meilensteine	72
1.4.1 Meilensteine an PSP-Elementen	73
1.4.2 Meilensteine an Vorgängen	75
1.5 Dokumente	77
1.5.1 PS-Texte	78
1.5.2 Integration zur Dokumentenverwaltung	79
1.6 Status	79
1.7 Bearbeitungsfunktionen	85
1.7.1 Project Builder	86
1.7.2 Projektplantafel	91
1.7.3 Spezielle Pflegefunktionen	97
1.7.4 Projekt-Editor	98
1.7.5 Bearbeiten von Kundenprojekten	104
1.7.6 Mobile Applikationen – SAP Fiori	105
1.8 Werkzeuge zur optimierten Stammdatenpflege	110
1.8.1 Feldauswahl	110
1.8.2 Flexible Detailbilder und Table Controls	111
1.8.3 Massenänderung	113
1.8.4 Substitution	116
1.8.5 Validierung	118
1.8.6 Variantenkonfiguration mit Projekten	120
1.8.7 Montageabwicklung	123

1.9	Versionen	130
1.9.1	Projektversionen	131
1.9.2	Simulationsversionen	133
1.10	Archivierung von Projektstrukturen	136
1.11	Projektbearbeitung in SAP S/4HANA	140
1.12	Zusammenfassung	145
2	Planungsfunktionen	147
2.1	Terminplanung	148
2.1.1	Terminplanung mit PSP-Elementen	150
2.1.2	Terminierung mit Netzplänen	154
2.1.3	Terminplanung im Projekt-Editor	172
2.2	Ressourcenplanung	174
2.2.1	Kapazitätsplanung mit Arbeitsplätzen	175
2.2.2	Arbeitsverteilung auf Personalressourcen ...	184
2.2.3	Kapazitätsabgleich	192
2.2.4	Fremdbearbeitung	195
2.2.5	Dienstleistung	199
2.3	Materialplanung	202
2.3.1	Zuordnung von Materialkomponenten	202
2.3.2	Projektbestand	223
2.3.3	Grouping, Pegging, Distribution	228
2.3.4	Verfügbarkeitsprüfung	235
2.4	Planung von Kosten und statistischen Kennzahlen ...	240
2.4.1	Hierarchische Kostenplanung	244
2.4.2	Einzelkalkulation	247
2.4.3	Detailplanung	251
2.4.4	Easy Cost Planning	255
2.4.5	Projektplaner und Kalkulator	262
2.4.6	Netzplankalkulation	265
2.4.7	Plankosten zugeordneter Aufträge	274
2.4.8	Planung statistischer Kennzahlen	276
2.5	Erlösplanung	279
2.5.1	Hierarchische Planung	279
2.5.2	Detailplanung	279
2.5.3	Fakturierungsplan	280
2.5.4	Verkaufspreiskalkulation	283
2.6	Projektplanung in SAP S/4HANA	289
2.7	Zusammenfassung	292

3	Budget	293
3.1	Funktionen der Budgetierung im Projektsystem	295
3.1.1	Originalbudget	296
3.1.2	Budgetaktualisierungen	300
3.1.3	Budgetfreigabe	303
3.1.4	Budgetübertrag	305
3.1.5	Verfügbarkeitskontrolle	306
3.2	Integration mit dem Investitionsmanagement	314
3.3	Zusammenfassung	323
4	Prozesse der Projektdurchführung	325
4.1	Ist-Termine	326
4.1.1	Ist-Termine von PSP-Elementen	326
4.1.2	Ist-Termine von Vorgängen	327
4.1.3	Ist-Termine von Meilensteinen	330
4.2	Kontierung von Belegen	331
4.2.1	Obligoverwaltung	332
4.2.2	Manuelle Kontierung	335
4.2.3	Execution Services	336
4.3	Rückmeldungen	339
4.3.1	Einzelrückmeldungen	347
4.3.2	Sammel- und Summenrückmeldungen	348
4.3.3	Arbeitszeitblatt	349
4.3.4	Zusätzliche Rückmeldemöglichkeiten	354
4.4	Fremdbeschaffung von Leistungen	356
4.4.1	Fremdbearbeitung	356
4.4.2	Dienstleistung	359
4.5	Materialbeschaffung und -lieferung	361
4.5.1	Prozesse der Materialbeschaffung	361
4.5.2	Lieferung aus Projekt	370
4.5.3	ProMan	372
4.6	Fakturierung	376
4.6.1	Meilensteinfakturierung	376
4.6.2	Aufwandsbezogene Fakturierung	379
4.7	Projektfortschritt	383
4.7.1	Meilensteintrendanalyse	383
4.7.2	Fortschrittsanalyse	385
4.7.3	Progress Tracking	396

4.8	Claim-Management	400
4.9	Projektdurchführung in SAP S/4HANA	404
4.10	Zusammenfassung	406
5	Periodenabschluss	407
5.1	Verarbeitungsarten	408
5.2	Nachbewertung zu Ist-Tarifen	411
5.2.1	Voraussetzungen für die Nachbewertung zu Ist-Tarifen	412
5.2.2	Durchführung der Nachbewertung zu Ist-Tarifen	413
5.2.3	Abhängigkeiten der Nachbewertung von Ist-Tarifen	413
5.3	Gemeinkostenzuschläge	414
5.3.1	Voraussetzungen für die Verrechnung von Gemeinkostenzuschlägen	415
5.3.2	Durchführung der Gemeinkosten- bezuschlagung	417
5.4	Template-Verrechnungen	419
5.4.1	Voraussetzungen der Template- Verrechnung	420
5.4.2	Durchführung der Template- Verrechnung	421
5.5	Verzinsung	423
5.5.1	Voraussetzungen für die Verzinsung von Projekten	424
5.5.2	Durchführung der Verzinsung von Projekten	430
5.6	Ergebnisermittlung	432
5.6.1	Voraussetzungen für die Ergebnis- ermittlung	438
5.6.2	Durchführung der Ergebnisermittlung	447
5.7	Projektbezogener Auftragseingang	449
5.7.1	Voraussetzungen der projektbezogenen Auftragseingangsermittlung	453
5.7.2	Durchführung der projektbezogenen Kundenauftragsermittlungen	455

5.8	Kostenprognose	457
5.8.1	Voraussetzungen und Einschränkungen der Kostenprognose	460
5.8.2	Durchführung und Auswertung der Kostenprognose	461
5.8.3	Prognose-Workbench	462
5.9	Abrechnung	465
5.9.1	Voraussetzungen für Projekt- abrechnungen	466
5.9.2	Durchführung von Projektabrechnungen ...	476
5.9.3	Abrechnung von Investitionsprojekten	479
5.9.4	Abhängigkeiten der Projekt- abrechnungen	482
5.10	Periodenabschluss in SAP S/4HANA	483
5.11	Zusammenfassung	484
6	Reporting	485
6.1	Infosystem Strukturen	486
6.1.1	Struktur-/Projektstrukturübersicht	491
6.1.2	Einzelübersichten	497
6.2	Infosystem Controlling	500
6.2.1	Hierarchieberichte	500
6.2.2	Kostenartenberichte	509
6.2.3	Einzelpostenberichte	516
6.2.4	PS-Cash-Management	519
6.3	Logistische Berichte	526
6.3.1	Bestellanforderungen und Bestellungen zum Projekt	527
6.3.2	Materialberichte	529
6.3.3	Kapazitätsberichte	530
6.4	Projektverdichtung	537
6.5	Auf SAP HANA basierende Reporting-Optionen	542
6.5.1	Virtuelle Datenmodelle des PS- und Projekt-Reporting mit SAP HANA Live	543
6.5.2	Reporting Cockpit: SAP Smart Business for Project Execution	546
6.6	Reporting in SAP S/4HANA	553
6.7	Zusammenfassung	557

7	Integrationsszenarien mit anderen Projektmanagement-Werkzeugen	559
7.1	SAP Enterprise Project Connection	561
7.2	SAP Portfolio and Project Management	563
7.2.1	PPM-Projektmanagement	564
7.2.2	PPM-Portfoliomanagement	570
7.3	SAP Commercial Project Management	581
7.3.1	Kosten- und Erlösplanung	581
7.3.2	Problem- und Änderungsmanagement	583
7.3.3	Arbeitsbereich	586
7.4	Zusammenfassung	591
	Anhang	593
A	B APIs im Projektsystem	595
B	Views des Projektsystems in SAP HANA Live und SAP S/4HANA	597
C	Ausgewählte Datenbanktabellen des Projektsystems	603
D	Transaktionen und Menüpfade	605
E	Der Autor	627
	Index	629